

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ТАВРІЙСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРОТЕХНОЛОГІЧНИЙ
УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ДМИТРА МОТОРНОГО**

Факультет економіки та бізнесу
Кафедра менеджменту та публічного адміністрування

СИЛАБУС

з навчальної дисципліни

«СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ»

(<https://op.tsatu.edu.ua/course/view.php?id=380>)

Викладач д.н.держ.упр., проф. Ортіна Ганна Володимирівна
<http://www.tsatu.edu.ua/ep/people/ortina-hanna-volodymyrivna/>

Кількість кредитів	5
Загальна кількість годин	150

Загальний опис навчальної дисципліни

Анотація курсу. Дисципліна «Стратегічне управління» спрямована на формування у здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності «менеджмент» загальних та фахових компетентностей щодо стратегічного управління, що необхідно для прийняття ефективних стратегічних управлінських рішень на основі дослідницької та планової діяльності в сфері управління та адміністрування. Дисципліна зорієнтована на вивчення таких питань: предмет та об'єкт стратегічного управління, його принципів та функцій; детермінанти стратегічного управління в організації; концептуальні основи стратегічного управління у процесі вироблення та використання управлінських продуктів, послуг, процесів; елементи системи стратегічного управління; стадії процесу стратегічного управління; стратегії організації для адаптації та дії в новій ситуації; поняття стратегії організації та стратегічного рішення; класифікація стратегій організації; стратегічне планування в організації; основи розроблення стратегії; розроблення корпоративної (загальної стратегії), розроблення ділової (бізнес-) стратегії; інформаційно-аналітичне забезпечення управлінських процесів; дослідницька та пошукова діяльність в сфері публічного управління та адміністрування.

Метою вивчення дисципліни є формування у майбутніх менеджерів систематизованого комплексу знань та практичних навичок у підготовці та здійсненні стратегічного управління у системі управління підприємством.

Завдання дисципліни полягає у засвоєнні сутності та особливостей стратегічного управління в організації, вивченні інструментарію стратегічного управління та набутті практичних навичок у вирішенні управлінських завдань для реалізації бізнес-стратегії підприємства в умовах динамічного ринкового середовища.

Результати навчання (компетентності)

Компетентності, які студент набере в результаті вивчення дисципліни

Спеціальність	Загальні компетентності (ЗК)	Спеціальні (фахові) компетентності (ФК)	Результати навчання (РН)
073 «Менеджмент»	ЗК 3. Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу. ЗК 4. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях ЗК 5. Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності. ЗК 12. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).	ФК 3. Здатність визначати перспективи розвитку організації. ФК 5. Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту, ФК 7. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту. ФК 12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення. ФК 17. Здатність планувати і організовувати діяльність підприємства (підрозділу) відповідно до визначених стратегічних орієнтирів.	РН 4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень. РН 5. Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації. РН 7. Виявляти навички організаційного проектування. РН 8. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.

Орієнтовний перелік тем лекцій

Тема 1. Концептуальні основи стратегічного управління у процесі вироблення та використання управлінських продуктів, послуг, процесів.

Тема 2. Стратегії організації для адаптації та дії в новій ситуації.

Тема 3. Стратегічне планування в організації.

Тема 4. Системи пошуку, оброблення та аналізу інформації.

Тема 5. Організаційне забезпечення стратегічного управління та міжособистісної взаємодії.

Орієнтовний перелік тем практичних занять

1. Характеристика стратегічного управління у процесі вироблення та використання управлінських продуктів, послуг, процесів.

2. Модель п'яти конкурентних сил М. Портера при оцінюванні конкурентного середовища підприємства. Коефіцієнт загального впливу конкурентного середовища на діяльність підприємства.
3. Методи стратегічного планування в організації.
4. Методи пошуку, оброблення та аналізу інформації.
5. Організаційне забезпечення стратегічного управління та міжособистісної взаємодії.

Політика курсу

- ✓ Відвідування занять є обов'язковим компонентом оцінювання. За пропуски занять без поважної причини здобувач вищої освіти буде неатестований з даної дисципліни. Усі пропущені заняття мають бути відпрацьовані під час консультацій або на Освітньому порталі університету.
- ✓ Через об'єктивні причини (наприклад, карантин, хвороба, участь у конференції, науковому проєкті, міжнародному стажуванні) навчання може відбуватись в on-line формі на Освітньому порталі ТДАТУ з використанням системи Moodle або за посередництва інших інформаційно-комунікаційних платформ чи технологій за погодженням із викладачем курсу.
- ✓ Під час виконання письмових тестових завдань не допустимо порушення академічної доброчесності.
- ✓ Презентації та виступи мають бути авторськими (оригінальними).
- ✓ Здобувач вищої освіти повинен дотримуватися академічної етики: виявляти дисциплінованість, вихованість, доброзичливість, чесність, відповідальність, дбайливо ставитись до обладнання та книжкового фонду ТДАТУ, виконувати графік освітнього процесу.

Рекомендована література

1. Гевко О.Б., Шведа Н.М. Стратегічне управління: Навчальний посібник. Для студентів усіх форм навчання напряму 6.030601 «Менеджмент». Тернопіль: ФОП Паляниця В. А., 2019. 152 с.
2. Бруй О. Стратегічне управління в українських бібліотеках: результати опитування. Вісник книжкової палати: науково-практичний журнал. 2019. № 3. С. 37-41
3. Порохня В.М., Безземельна Т.О., Кравченко Т.А. Стратегічне управління: навч. посібник: рекомендовано МОН України. Електрон. текстові дані. К.: Центр учбової літератури, 2021. 1 файл; 224 с.
4. Стратегічне управління: навч. посібник / О. М. Тищенко [та ін.]. Х.: ХНАДУ, 2022. 1 файл ; 252с.



Гарант освітньої програми

Ірина АГЕСВА