

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ТАВРІЙСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРОТЕХНОЛОГІЧНИЙ
УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ДМИТРА МОТОРНОГО**

**Факультет економіки та бізнесу
Кафедра менеджменту**

СИЛАБУС

**з навчальної дисципліни
«Антикризове управління»**

<http://op.tsatu.edu.ua/course/view.php?id=1446>

Викладач	д.е.н., доц. Нехай Вікторія Василівна http://feb.tsatu.edu.ua/teacher/nehaj-viktoriya-vasilivna/
Кількість кредитів	4
Загальна кількість годин	120

Загальний опис навчальної дисципліни

Анотація курсу. Дисципліна «Антикризове управління» спрямована на формування у здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти загальних та фахових компетентностей щодо здійснення управління в умовах криз та невизначеності. Студентам спеціальності «Менеджмент» доцільно викладати навчальну дисципліну «Антикризове управління», оскільки в процесі її вивчення створюється система спеціальних знань про сутність і зміст управління в умовах криз, як складової управлінської діяльності підприємства, та формується упорядкований спосіб створення дієвих заходів їх подолання.

Дисципліна зорієнтована на вивчення таких питань: предмет та об'єкт, принципи та функції антикризового управління, характер кризових явищ в економіці, економічний механізм виникнення кризового стану на підприємстві, основні умови готовності менеджерів і персоналу підприємства до подолання кризових явищ; про стратегічний підхід до розвитку підприємства з урахуванням потенційних кризових явищ, сучасні методи та підходи до управління в кризових умовах, методіку діагностики кризових ситуацій на підприємстві.

Мета курсу – формування у майбутніх менеджерів сучасної системи поглядів та спеціальних знань у системі управління підприємством в умовах кризи та попередження кризових станів.

Завдання курсу - Завдання курсу - теоретична та практична підготовка студентів для набуття системних знань з організаційно-

теоретичних основ антикризового управління підприємством та системного підходу до подолання ризиків господарської діяльності.

Результати навчання (компетентності)

Компетентності, які студент набуде в результаті вивчення дисципліни

Спеціальність	Загальні компетентності (ЗК)	Спеціальні (фахові) компетентності (ФК)	Результати навчання (РН)
ОК4 «Антикризове управління»	ЗК2. Організувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті; ЗК3. Проектувати ефективні системи управління організаціями; УМ2. ЗК4. Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї; ЗК5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах; ЗК6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність	СК1. 1 Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах; СК2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення; СК9. Демонструвати навички спілкування в професійних і наукових колах державною та іноземною мовами; СК12. Мати навички делегування повноважень та керівництва організацією (підрозділом); СК13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).	РН2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення; РН5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах; РН7. Організувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті; РН13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).

Орієнтовний перелік тем лекцій

Тема 1. Засади антикризового управління підприємством

Тема 2. Циклічність діяльності підприємств.

Тема 3. Організація моніторингу в антикризовому управлінні

Тема 4. Методологічні засади та практичний інструментарій діагностики кризового стану та загрози банкрутства підприємства

Тема 5. Управління подоланням кризових явищ підприємств

Тема 6. Технології здійснення антикризового управління

Орієнтовний перелік тем практичних занять

1. Засади антикризового управління підприємством;
2. Циклічність діяльності підприємств. Засади антикризового управління підприємством;
3. Організація моніторингу в антикризовому управлінні;
4. Методологічні засади та практичний інструментарій діагностики кризового стану та загрози банкрутства підприємства;
5. Управління подоланням кризових явищ підприємств;
6. Технології здійснення антикризового управління.

Політика курсу

- ✓ Відвідування занять є обов'язковим компонентом оцінювання. За пропуски занять без поважної причини здобувач вищої освіти буде неатестований з даної дисципліни. Усі пропущені заняття мають бути відпрацьовані під час консультацій або на Освітньому порталі університету.
- ✓ Через об'єктивні причини (наприклад, карантин, хвороба, участь у конференції, науковому проєкті, міжнародному стажуванні) навчання може відбуватись в on-line формі на Освітньому порталі ТДАТУ з використанням системи Moodle або за посередництва інших інформаційно-комунікаційних платформ чи технологій за погодженням із викладачем курсу.
- ✓ Під час виконання письмових тестових завдань не допустимо порушення академічної доброчесності.
- ✓ Презентації та виступи мають бути авторськими (оригінальними).
- ✓ Здобувач вищої освіти повинен дотримуватися академічної етики: виявляти дисциплінованість, вихованість, доброзичливість, чесність, відповідальність, дбайливо ставитись до обладнання та книжкового фонду ТДАТУ, виконувати графік освітнього процесу.

Рекомендована література

1. Антикризове управління: навчальний посібник / Б.Г. Шелегеда, О.М. Шарнопольська, М.В. Румянцев. - : ТОВ «ВРА «Епіцентр», 2013. – 252 с.
2. Блейк Р. Научные методы управления. К.: Наук. думка, 2015. 232 с.
3. Градов Н.П. Стратегия и тактика антикризисного управления фирмой. СПб.: Спец. лит., 2016. 140 с.
4. Белай С. В. Державні механізми протидії кризовим явищам соціально-економічного характеру: теорія, методологія, практика : монографія / С.В. Белай. – Х. : Вид-во НАНГУ, 2015. – 349 с.
5. Василенко В. О. Антикризове управління підприємством: навч. посібник [для студ. вищ. навч. закл.] / В. О. Василенко. – К.: ЦУЛ. – 2013. – 504 с.
6. Калетник Г. Стійкість економіки як фактор безпеки та розвитку держави. *Економіка України*. № 7. 2012. С. 16-25.
7. Кузнецов Є.С. Сутність антикризового управління та принципи його здійснення. *Ефективна економіка*. 2012. № 10. URL: <http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=1488>
8. Кульчій І.О. Антикризове управління: навчальний посібник. Полтава: ПолтНТУ, 2016. 120 с.
9. Мельник Ю. М. Маркетингові стратегії антикризового управління: класифікаційні ознаки та умови їх застосування // *Маркетинг і менеджмент інновацій*. 2011. № 4, Т. 2. URL: <http://mmi.fem.sumdu.edu.ua/>.
10. Полінкевич О. М. Фінансова санація та банкрутство підприємств: навч. посіб. [текст] / О. Полінкевич. – К.: Центр навчальної літератури, 2011. – 400 с.
11. Штангрет А.М. Антикризове управління підприємством: навч. посіб. / А.М.Штангрет, О.І.Копилюк. - К.: Знання, 2007. - 335 с. - 319-335.

Інформаційні ресурси:

1. Освітній портал ТДАТУ <http://op.tsatu.edu.ua/course/view.php?id=379>
2. Наукова бібліотека ТДАТУ <http://www.tsatu.edu.ua/biblioteka/>
3. Сайт кафедри менеджменту <http://feb.tsatu.edu.ua/faculty/department-of-management/>
4. Internet.

Гарант освітньої програми

