

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ТАВРІЙСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРОТЕХНОЛОГІЧНИЙ
УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ДМИТРА МОТОРНОГО

Факультет економіки та бізнесу
Кафедра менеджменту

СИЛАБУС
з навчальної дисципліни
«МЕНЕДЖМЕНТ»

Викладач (і) к.е.н., доц. Шевчук Олена Юріївна

[\(http://feb.tsatu.edu.ua/teacher/shevchuk-olena-yuriyivna/\)](http://feb.tsatu.edu.ua/teacher/shevchuk-olena-yuriyivna/)

Загальний опис навчальної дисципліни

Анотація курсу. Дисципліна «Менеджмент» спрямована на формування у здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти загальних та фахових компетентностей щодо менеджменту, системи знань про управління процесами управлінської діяльності підприємства, використання конкретного інструментарію у вирішенні актуальних проблем розвитку організації з орієнтацією на потреби і запити споживачів цільових ринків. Дисципліна зорієнтована на вивчення таких питань, як: ознаки та загальні риси організацій як об'єктів управління; поділ праці в організації та необхідність управління; ознаки діяльності менеджера; розподіл управлінської праці; сфери менеджменту; рівні менеджменту; підходи до класифікації напрямків розвитку науки управління; поняття і моделі прийняття рішень; процес прийняття рішень; класифікація методів обґрунтування управлінських рішень; поняття і сутність планування в системі управління; стратегічне планування в організації; сутність функції організації та її місце в системі управління; основи організаційного проектування; типи організаційних структур управління; поняття і сутність мотивації; поняття та процес контролю; поняття та природа лідерства; концепції поведінки лідера; природа конфлікту та управління конфліктною ситуацією в організації; види конфліктів; умови та причини виникнення конфліктів; міжособові та організаційні комунікації; показники ефективності управлінської діяльності; напрямки підвищення ефективності управління організацією.

Метою вивчення дисципліни є формування системи фундаментальних знань з менеджменту, способів, механізмів та інструментарію системного управління організацією.

Завдання дисципліни полягає у засвоєнні сутності, основних понять і категорій менеджменту; складових елементів, етапів, інструментів реалізації та забезпечення взаємозв'язків функцій управління; процесів прийняття і методів обґрунтування управлінських рішень; набуття вмінь використовувати базові інструменти управління організацією.

Результати навчання (компетентності)

Компетентності, які студент набуде в результаті вивчення дисципліни

Спеціальність	Загальні компетентності (ЗК)	Спеціальні (фахові) компетентності (ФК)	Результати навчання (РН)
072 «Фінанси, банківська справа та страхування»	ЗК3. Здатність планувати та управляти часом. ЗК9. Здатність бути критичним і самокритичним. ЗК10. Здатність працювати у команді. ЗК11. Здатність спілкуватися з представниками інших професій груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності).	ФК9. Здатність здійснювати ефективні комунікації. ФК10. Здатність визначати, обґрунтовувати та брати відповідальність за професійні рішення.	РН12. Використовувати професійну аргументацію для донесення інформації, ідей, проблем та способів їх вирішення до фахівців і нефахівців у фінансовій сфері діяльності. РН17. Визначати та планувати можливості особистого професійного розвитку. РН18. Демонструвати базові навички креативного та критичного мислення у дослідженнях та професійному спілкуванні. РН19. Виявляти навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань. РН20. Виконувати функціональні обов'язки в групі, пропонувати обґрунтовані фінансові рішення. РН24. Використовувати сучасні підходи продажу фінансових продуктів і послуг, володіти техніками здійснення ефективних комунікацій. РН25. Формувати презентаційні матеріали за результатами аналітичних досліджень та розробленими проектами

Орієнтовний перелік тем лекцій

1. Поняття і сутність менеджменту. Розвиток науки управління.
2. Основи теорії прийняття управлінських рішень.
3. Методи обґрунтування управлінських рішень
4. Планування в організації
5. Організація як функція управління
6. Мотивація в менеджменті
7. Управлінський контроль
8. Лідерство. Конфлікти в менеджменті
9. Комунікації в менеджменті
10. Ефективність управління

Орієнтовний перелік тем практичних занять

1. Компетенції сучасного менеджера. Етапи розвитку сучасного менеджменту, концепції та ідеї.
2. Аналіз зовнішнього та внутрішнього середовища підприємства (за вибором студента).
3. Прийняття стратегічних рішень в умовах невизначеності.
4. Побудова «дерева цілей» для організації (за вибором студента). Планування підприємства малого бізнесу.
5. Побудова організаційних структур управління зі складанням посадових інструкцій для працівників різних функціональних служб.
6. Формування індивідуально-типологічних підходів до мотивації праці.
7. Застосування навичок оперативного контролю.
8. Поняття керівництва і лідерства в менеджменті: подібність і відмінності. Виробничі конфлікти та способи їх врегулювання.
9. Ділова гра: Підготовка рекламного виступу. Характеристика проблемної ситуації.
10. Ділова гра: Підготовка рекламного виступу. Ситуаційно-розрахункова вправа: Ефективність маркетингу. Ефективність інновацій.

Політика курсу

- ✓ Відвідування занять є обов'язковим компонентом оцінювання. За пропуски занять без поважної причини здобувач вищої освіти буде неатестований з даної дисципліни. Усі пропущені заняття мають бути відпрацьовані під час консультацій або на Освітньому порталі університету.
- ✓ Через об'єктивні причини (наприклад, карантин, хвороба, участь у конференції, науковому проекті, міжнародному стажуванні) навчання може відбуватись в on-line формі на Освітньому порталі ТДАТУ з використанням системи Moodle або за посередництва інших інформаційно-комунікаційних платформ чи технологій за погодженням із викладачем курсу.
- ✓ Списування під час виконання контрольних заходів, диференційованого заліку та екзамену заборонені, зокрема із використанням мобільних гаджетів, комунікаційних засобів тощо.
- ✓ Презентації та виступи мають бути авторськими (оригінальними).
- ✓ Здобувач вищої освіти повинен дотримуватися академічної етики: виявляти дисциплінованість, вихованість, доброзичливість, чесність, відповідальність, дбайливо ставитись до обладнання та книжкового фонду ТДАТУ, виконувати графік освітнього процесу.

Рекомендована література

1. Мескон М. Х. Основы менеджмента / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури. – [3-е изд.]. – М.: И. Д. Вильямс, 2007. – 672 с.
2. Гірняк О. М. Менеджмент. Теоретичні основи і практикум: навчальний посібник для студентів вищих закладів освіти / О. М. Гірняк, П. П. Лазановський. – К. : Магнолія плюс, Львів : Новий світ –2003. – 336 с.

3. Андрушків Б. М. Основи менеджменту / Б. М. Андрушків, О. Є. Кузьмін. – Львів: Світ, 2009. – 296 с. <http://elartu.tntu.edu.ua/handle/lib/22627?locale=cs>
4. Шевчук О.Ю. Менеджмент: курс лекцій / за заг. ред. доц. Шевчук О. Ю. – Мелітополь: ТОВ «Колор Принт», 2021. – 180 с. – ISBN 978-617-7882-07-6.
5. Шевчук О.Ю. Менеджмент: практикум / за заг. ред. доц. Шевчук О. Ю. – Мелітополь: ТОВ «Колор Принт», 2021. – 176 с. – ISBN 978-617-7882-07-6.