

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ТАВРІЙСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРОТЕХНОЛОГІЧНИЙ
УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ДМИТРА МОТОРНОГО

Факультет економіки та бізнесу
Кафедра менеджменту

СИЛАБУС
з навчальної дисципліни
«Антикризове управління»

Викладач д.е.н., доц. Нехай Вікторія Василівна

[\(http://feb.tsatu.edu.ua/teacher/nehaj-viktoriya-vasilivna/\)](http://feb.tsatu.edu.ua/teacher/nehaj-viktoriya-vasilivna/)

Загальний опис навчальної дисципліни

Анотація курсу. Дисципліна «Антикризове управління» спрямована на формування у здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти загальних та фахових компетентностей щодо здійснення управління в умовах криз та невизначеності. Студентам спеціальності «Публічне управління та адміністрування» доцільно викладати навчальну дисципліну «Антикризове управління», оскільки в процесі її вивчення створюється система спеціальних знань про сутність і зміст управління в умовах криз, як складової управлінської діяльності підприємства, та формується упорядкований спосіб створення дієвих заходів їх подолання.

Дисципліна зорієнтована на вивчення таких питань: предмет та об'єкт, принципи та функції антикризового управління, характер кризових явищ в економіці, економічний механізм виникнення кризового стану на підприємстві, основні умови готовності менеджерів і персоналу підприємства до подолання кризових явищ; про стратегічний підхід до розвитку підприємства з урахуванням потенційних кризових явищ, сучасні методи та підходи до управління в кризових умовах, методику діагностики кризових ситуацій на підприємстві.

Мета курсу – формування у майбутніх спеціалістів з публічного управління та адміністрування сучасної системи поглядів та спеціальних знань у системі управління організацією в умовах кризи та попередження кризових станів.

Завдання курсу - Завдання курсу - теоретична та практична підготовка студентів для набуття системних знань з організаційно-

теоретичних основ антикризового управління підприємством та системного підходу до подолання ризиків господарської діяльності.

Політика курсу

- ✓ Відвідування занять є обов'язковим компонентом оцінювання. За пропуски занять без поважної причини здобувач вищої освіти буде неатестований з даної дисципліни. Усі пропущені заняття мають бути відпрацьовані під час консультацій або на Освітньому порталі університету.
- ✓ Через об'єктивні причини (наприклад, карантин, хвороба, участь у конференції, науковому проєкті, міжнародному стажуванні) навчання може відбуватись в on-line формі на Освітньому порталі ТДАТУ з використанням системи Moodle або за посередництва інших інформаційно-комунікаційних платформ чи технологій за погодженням із викладачем курсу.
- ✓ Під час виконання письмових тестових завдань не допустимо порушення академічної доброчесності.
- ✓ Презентації та виступи мають бути авторськими (оригінальними).
- ✓ Здобувач вищої освіти повинен дотримуватися академічної етики: виявляти дисциплінованість, вихованість, доброзичливість, чесність, відповідальність, дбайливо ставитись до обладнання та книжкового фонду ТДАТУ, виконувати графік освітнього процесу.

Орієнтовний перелік тем лекцій

- Тема 1. Засади антикризового управління підприємством
- Тема 2. Циклічність діяльності підприємств.
- Тема 3. Організація моніторингу в антикризовому управлінні
- Тема 4. Методологічні засади та практичний інструментарій діагностики кризового стану та загрози банкрутства підприємства
- Тема 5. Управління подоланням кризових явищ підприємств
- Тема 6. Технології здійснення антикризового управління

Орієнтовний перелік тем практичних занять

1. Засади антикризового управління підприємством;
2. Циклічність діяльності підприємств. Засади антикризового управління підприємством;
3. Організація моніторингу в антикризовому управлінні;
4. Методологічні засади та практичний інструментарій діагностики кризового стану та загрози банкрутства підприємства;
5. Управління подоланням кризових явищ підприємств;
6. Технології здійснення антикризового управління.

Рекомендована література

1. Антикризове управління: навчальний посібник / Б.Г. Шелегеда, О.М. Шарнопольська, М.В. Румянцев. - : ТОВ «ВРА «Епіцентр», 2013. – 252 с.
2. Блейк Р. Научные методы управления. К.: Наук. думка, 2015. 232 с.
3. Градов Н.П. Стратегия и тактика антикризисного управления фирмой. СПб.: Спец. лит., 2016. 140 с.
4. Белай С. В. Державні механізми протидії кризовим явищам соціально-економічного характеру: теорія, методологія, практика : монографія / С.В. Белай. – Х. : Вид-во НАНГУ, 2015. – 349 с.
5. Василенко В. О. Антикризове управління підприємством: навч. посібник [для студ. вищ. навч. закл.] / В. О. Василенко. – К.: ЦУЛ. – 2013. – 504 с.
6. Калетник Г. Стійкість економіки як фактор безпеки та розвитку держави. *Економіка України*. № 7. 2012. С. 16-25.
7. Кузнецов Є.С. Сутність антикризового управління та принципи його здійснення. *Ефективна економіка*. 2012. № 10. URL: <http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=1488>
8. Кульчій І.О. Антикризове управління: навчальний посібник. Полтава: ПолтНТУ, 2016. 120 с.
9. Мельник Ю. М. Маркетингові стратегії антикризового управління: класифікаційні ознаки та умови їх застосування // *Маркетинг і менеджмент інновацій*. 2011. № 4, Т. 2. URL: <http://mmi.fem.sumdu.edu.ua/>.
10. Полінкевич О. М. Фінансова санація та банкрутство підприємств: навч. посіб. [текст] / О. Полінкевич. – К.: Центр навчальної літератури, 2011. – 400 с.
11. Штангрет А.М. Антикризове управління підприємством: навч. посіб. / А.М.Штангрет, О.І.Копилук. - К.: Знання, 2007. - 335 с. - 319-335.

Інформаційні ресурси:

1. Освітній портал ТДАТУ <http://op.tsatu.edu.ua/course/view.php?id=379>
2. Наукова бібліотека ТДАТУ <http://www.tsatu.edu.ua/biblioteka/>
3. Сайт кафедри менеджменту <http://feb.tsatu.edu.ua/faculty/department-of-management/>
4. Internet.