

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ТАВРІЙСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРОТЕХНОЛОГІЧНИЙ
УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ДМИТРА МОТОРНОГО**

**Факультет економіки та бізнесу
кафедра менеджменту та публічного адміністрування**

**СИЛАБУС
з навчальної дисципліни
«Антикризовий менеджмент»**

Викладач д.е.н., проф. Нехай Вікторія Василівна
<http://www.tsatu.edu.ua/ep/people/nehaj-viktorija-vasylivna/>

Кількість кредитів 5
Загальна кількість годин 150

Загальний опис навчальної дисципліни

Анотація курсу. Дисципліна «Антикризовий менеджмент» спрямована на формування у здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти загальних та фахових компетентностей щодо здійснення управління в умовах криз та невизначеності. Студентам спеціальності «Публічне управління та адміністрування» доцільно викладати навчальну дисципліну «Антикризовий менеджмент», оскільки в процесі її вивчення створюється система спеціальних знань про сутність і зміст управління в умовах криз, як складової управлінської діяльності підприємства, та формується упорядкований спосіб створення дієвих заходів їх подолання.

Дисципліна зорієнтована на вивчення таких питань: предмет та об'єкт, принципи та функції антикризового менеджменту, характер кризових явищ в економіці, економічний механізм виникнення кризового стану на підприємстві, основні умови готовності менеджерів і персоналу підприємства до подолання кризових явищ; про стратегічний підхід до розвитку підприємства з урахуванням потенційних кризових явищ, сучасні методи та підходи до управління в кризових умовах, методику діагностики кризових ситуацій на підприємстві.

Мета курсу – формування у майбутніх спеціалістів з публічного управління та адміністрування сучасної системи поглядів та спеціальних знань у системі менеджменту підприємства в умовах кризи та попередження кризових станів.

Завдання курсу - теоретична та практична підготовка студентів для набуття системних знань з організаційно-теоретичних основ антикризового менеджменту підприємством та системного підходу до подолання ризиків господарської діяльності.

Політика курсу

- ✓ Відвідування занять є обов'язковим компонентом оцінювання. За пропуски занять без поважної причини здобувач вищої освіти буде неатестований з даної дисципліни. Усі пропущені заняття мають бути відпрацьовані під час консультацій або на Освітньому порталі університету.
- ✓ Через об'єктивні причини (наприклад, карантин, хвороба, участь у конференції, науковому проєкті, міжнародному стажуванні) навчання може відбуватись в on-line формі на Освітньому порталі ТДАТУ з використанням системи Moodle або за посередництва інших інформаційно-комунікаційних платформ чи технологій за погодженням із викладачем курсу.
- ✓ Під час виконання письмових тестових завдань не допустимо порушення академічної доброчесності.
- ✓ Презентації та виступи мають бути авторськими (оригінальними).
- ✓ Здобувач вищої освіти повинен дотримуватися академічної етики: виявляти дисциплінованість, вихованість, доброзичливість, чесність, відповідальність, дбайливо ставитись до обладнання та книжкового фонду ТДАТУ, виконувати графік освітнього процесу.

Орієнтовний перелік тем лекцій

- Тема 1. Засади антикризового менеджменту підприємства
- Тема 2. Циклічність діяльності підприємств.
- Тема 3. Організація моніторингу в антикризовому менеджменті
- Тема 4. Методологічні засади та практичний інструментарій діагностики кризового стану та загрози банкрутства підприємства
- Тема 5. Управління подоланням кризових явищ підприємств
- Тема 6. Технології здійснення антикризового менеджменту

Орієнтовний перелік тем практичних занять

1. Засади антикризового менеджменту підприємства;
2. Циклічність діяльності підприємств. Засади антикризового менеджменту підприємством;
3. Організація моніторингу в антикризовому у менеджменті;
4. Методологічні засади та практичний інструментарій діагностики кризового стану та загрози банкрутства підприємства;
5. Управління подоланням кризових явищ підприємств;
6. Технології здійснення антикризового менеджменту.

Рекомендована література

1. Скібіцька Л. І., Матвеев В. В., Щелкунов В. І., Подреза С. М. Антикризисний менеджмент: навч. посіб. К. : «Центр учбової літератури», 2021. 584 с.
2. Кульчій І.О. Антикризисне управління: навчальний посібник. Полтава: ПолтНТУ, 2020. 120 с.
3. Полінкевич О. М. Фінансова санація та банкрутство підприємств: навч. посіб. [текст] / О. Полінкевич. – К.: Центр навчальної літератури, 2021. 400 с.
4. Остров В.С. Наукові методи управління. К.: Наук. думка, 2022. 278 с.
5. Белай С. В. Державні механізми протидії кризовим явищам соціально-економічного характеру: теорія, методологія, практика : монографія / С.В. Белай. Х. : Вид-во НАНГУ, 2022. 349 с.

Допоміжна

1. Офіційний сайт ВРУ. URL: [http:// www.rada.gov.ua](http://www.rada.gov.ua) (дата звернення: 25.03.2021)
2. Офіційний сайт Державної служби статистики: URL: <http://ukrstat.gov.ua> (дата звернення: 25.03.2021)
3. Офіційний сайт комітету ВРУ з питань бюджету URL: <http://budget.rada.gov.ua> (дата звернення: 25.03.2021)
4. Податковий кодекс України No 2755-VI від 02.12.2010 URL: <http://zakon1.rada.gov.ua/laws/show/2755-17>.
5. Конспект лекцій з курсу «Антикризове управління підприємства» для студентів освітнього рівня «бакалавр» денної форми навчання спеціальності 051 «Економіка», 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» факультет бізнесу та сфери обслуговування. Житомир , 2020. 84 с.
6. Viktoriia Nekhai, Iryna Kolokolchukova, Svitlana Rozumenko, Tetiana Nikitina. Anti-crisis Management of Socio-economic Systems Development in the Global Competitive Environment. Review of Economics and Finance, 2022, 20, 363-377
7. Нехай В.В. Теоретико-методологічні засади удосконалення технологій управління підприємством. Формування ефективної системи менеджменту в умовах транзитивної економіки: *матеріали міжнародної науково-практичної конференції (8 жовтня 2021 р.)*. Таврійський державний агротехнологічний університет імені Дмитра Моторного; за заг. редакцією В. Нехай. – Мелітополь: ФОП Однорог Т.В., 2021. С. 37-41
8. Нехай В.В. Формування засад антикризового управління підприємством. Збірник наукових праць Таврійського державного агротехнологічного університету імені Дмитра Моторного (економічні науки). Мелітополь, № 2 (44). 2021. С. 24-30.

9. Жадан Т.А., Мелець О.В., Якименко-Терещенко Н.В. Банкрутство підприємства: Сутність поняття та основні ризик-фактори його виникнення. Інфраструктура ринку. 2019. No 37. URL:http://www.marketinfr.od.ua/journals/2019/37_2019_ukr/36.pdf (дата звернення: 27.03.2021)

Інформаційні ресурси:

1. Освітній портал ТДАТУ <http://op.tsatu.edu.ua/course/view.php?id=379>
2. Наукова бібліотека ТДАТУ <http://www.tsatu.edu.ua/biblioteka/>
3. Сайт кафедри менеджменту та публічного адміністрування <http://www.tsatu.edu.ua/ep/>
4. Internet-ресурси.