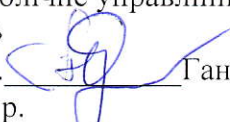



МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ТАВРІЙСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРОТЕХНОЛОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ДМИТРА МОТОРНОГО

Факультет економіки та бізнесу
Кафедра публічного управління, адміністрування та права

ПОГОДЖЕНО

Гарант ОПІ «Публічне управління та адміністрування»
д.н.держ.упр., доц.  Ганна ОРТИНА
«26» серпня 2020 р.

ЗАТВЕРДЖЕНО

В.о. зав. кафедри ПУАП
д.ф.н., проф.  Роман ОЛЕКСЕНКО
«26» серпня 2020 р.

ПРОГРАМА НАВЧАННЯ ЗДОБУВАЧІВ ВО - СИЛАБУС

з дисципліни Управління проектами (за вибором студента)

(найменування дисципліни)

для спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування за ОПІ
Публічне управління та адміністрування

(шифр, найменування спеціальності, освітньої програми)

форма навчання денна

(денна, заочна)

Кількість кредитів 4 кредита

Курс М2

Семестр 3-й

Змістових модулів (підсумкових модульних контролів) - 2

СРС - 68 годин,

Форма контролю – екзамен

(екзамен або диференційований залік)

Загальна кількість годин - 120 годин

2020-2021 н.р.

«Управління проектами». Силабус для здобувачів ступеня вищої освіти «Магістр» факультету економіка та бізнес спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування - Мелітополь: ТДАТУ, 2020. – 8 с.

Силабус складений на підставі «Положення про програму навчання здобувачів вищої освіти - силабус» Мелітополь: ТДАТУ, 2019. – 16 с. та Програми навчальної дисципліни «Управління проектами» підготовки здобувачів ступеня вищої освіти «Магістр» спеціальності «281 Публічне управління та адміністрування»

(документ ким і коли виданий)

Розробник: Ортіна Г.В., д.н.держ.упр, доцент,

Силабус затверджений на засіданні кафедри «Публічного управління, адміністрування та права» протокол № 1 від 26.08.2020 року
в.о.завідувач кафедри «Публічного управління, адміністрування та права»
д.ф.н., професор _____ Роман ОЛЕКСЕНКО

Схвалено методичною комісією факультету економіки та бізнесу спеціальності «281 Публічне управління та адміністрування» для здобувачів ступеня вищої освіти «Магістр».

Протокол № 2 від 23 вересня 2020 року

Голова к.е.н, доцент _____ Анна КОСТЯКОВА

1. Анотація курсу та Веб-сайт його розміщення

Предмет навчальної дисципліни «Управління проектами» охоплює теоретичні і практичні компоненти які функціонально пов'язують процеси створення та управління проектами, які здійснюються за допомогою специфічних методів і інструментів, що забезпечують виконання задач проектного менеджменту.

Нині підготовка майбутніх фахівців з публічного управління та адміністрування потребує володіння і основ знань теорії управління, фінансового менеджменту, операційного менеджменту, організаційної поведінки, системного аналізу, адже здобуття вищою освітою вимагає передусім якісного вивчення не тільки базових дисциплін, але і вивчення необхідного практичного досвіду для успішного управління проектами, а також набуття навичок використання набутих знань й ефективного впровадження проектних рішень у практичній діяльності.

Веб-сайт курсу http://op.tsatu.edu.ua/login/forgot_password.php

Примітка – для входу на портал потрібен логін і пароль.

2. Мета викладання дисципліни

Мета навчальної дисципліни “Управління проектами” в полягає у наданні студентам певних знань про методи, техніці та інструментарій управління проектами. Вивчення принципів проектної діяльності підприємства, специфічних методів та інструментів проектного менеджменту, придбання навичок використання основних функцій управління проектами - організації, планування і контролю..

3. Завдання вивчення дисципліни

Завданнями дисципліни є:

Знати:

- основні засади проектів, ураховуючи юридичні, фінансові, економічні та техніко-технологічні вимоги та можливості;
- вимоги та умови вибору виконавців проектів на конкурсних засадах;
- необхідність та організації інформаційного забезпечення контролю над процесами розбудови проекту і його втілення;
- особливості підготовки й укладання угод на матеріально-технічне забезпечення проектів;

Уміти:

- виконувати фінансово-технічне обґрунтування проектів;
- оцінювати ефективність проекту, ураховуючи чинники ризику та невизначеності майбутнього;
- розробляти кошторис і бюджет проектів з урахуванням джерел фінансування;
- виконувати пошуки оптимальних проектів за різними критеріями умов варіантного проектування;
- ефективно контролювати хід втілення проектів та управляти можливими змінами процесу.

4. Результати навчання – компетентності

Здатність розробляти та управляти проектами.

Здатність генерувати нові ідеї й нестандартні підходи до їх реалізації (креативність).

Здатність фахово аналізувати інформацію, оцінювати повноту та можливості її використання.

Здатність управляти різнобічною комунікацією

Здатність забезпечувати належний рівень якості управлінських продуктів, послуг чи процесів.

Здатність розробляти стратегічні документи розвитку систем на загальнодержавному, регіональному, місцевому та організаційному рівнях

Вміти:

Використовувати теоретичні та прикладні засади публічної політики, фінансів, основ та технологій прийняття управлінських рішень, управління ресурсами.

Застосовувати сучасні підходи до публічного управління та адміністрування.

Використовувати методологію та інструментарій управління: інноваціями, ризиками, проектами, змінами, якістю.

Застосовувати сучасні моделі управління та адміністрування, а також міжнародний досвід при проектуванні та реорганізації управлінських та загально-організаційних структур.

Комунікація - донесення до фахівців і нефахівців інформації про місце та роль управління проектами в процесі формування діяльності установ.

soft skills - здатність аналітично мислити, вміння оцінювати ситуацію, виходячи з принципів людиноцентризму.

5. Пререквізити (Prerequisite)

Дисципліни, що містять знання, вміння й навички, необхідні для освоєння досліджуваної дисципліни: «Менеджмент управління публічних установ та організацій»

6. Постреквізити (Postrequisite)

Дисципліни, для вивчення яких потрібні знання, вміння й навички, що здобуваються по завершенню вивчення дисципліни «Бюджетний менеджмент», «Інноваційний менеджмент».

7. Інформація про викладача.

Ортіна Ганна Володимирівна, д.н.держ.упр., доцент кафедри публічного управління, адміністрування та права

Контактний телефон: 0974018944 <http://feb.tsatu.edu.ua/teacher/ortina-ganna-volodimirivna/>

Галузь наукових інтересів:

антикризове регулювання

механізми державного управління

стратегічне управління

8. Структура курсу

Номер тижня	Вид заняття	Тема заняття та завдання на самостійну роботу	Кількість				
			годин				балів
			лк	лаб	пр.	СРС	
Змістовий модуль 1 «ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ»							
1	Лекція 1	Загальна характеристика управління проектами	2				
	Практична робота № 1	Загальна характеристика управління проектами			4		3
	Самостійна робота	Робота на навчально-інформаційному порталі				8	2
2	Лекція 2	Учасники проекту	2				
	Практична робота № 2	Учасники проекту			4		4
	Самостійна робота	Робота на навчально-інформаційному порталі				8	3
3	Лекція 3	Обґрунтування доцільності проекту.	2				
	Практична робота № 3	Обґрунтування доцільності проекту.			4		4
	Самостійна робота	Робота на навчально-інформаційному порталі				8	2
4	Лекція 4	Основні форми організаційної структури проекту	2				
	Практична робота № 4	Основні форми організаційної структури проекту			4		4
	Самостійна робота	Робота на навчально-інформаційному порталі				8	3
5,6	Самостійна робота	Підготовка до ПМК I				4	
	ПМК I	Підсумковий контроль за змістовий модуль I					10
Всього за змістовий модуль 1 – 60 год.			8		16	36	35
Змістовий модуль 2 «Планування і контроль проекту»							
7	Лекція 5	Загальні підходи до планування проектів	2				
	Практична робота № 6	Загальні підходи до планування проектів			4		3
	Самостійна робота	Робота на навчально-інформаційному порталі				8	2
8	Лекція 6	Структуризація проекту сіткове і календарне планування проекту	2				
	Практична робота № 6	Структуризація проекту сіткове і календарне планування проекту			4		4
	Самостійна робота	Робота на навчально-інформаційному порталі				8	3

9	Лекція 7	Планування витрат, бюджету, часу і розкладу проекту	2				
	Практична робота № 7	Планування витрат, бюджету, часу і розкладу проекту			4		4
	Самостійна робота	Робота на навчально-інформаційному порталі				8	2
10	Лекція 8	Контроль виконання проекту	2				
	Практична робота № 8	Контроль виконання проекту			4		4
	Самостійна робота	Робота на навчально-інформаційному порталі				8	3
11,12	Самостійна робота	Підготовка до ПМК II				4	
	ПМК II	Підсумковий контроль за змістовий модуль II					10
Всього за змістовий модуль 2 – 60 год.			8		16	36	35
Всього з навчальної дисципліни – 120 год.							100

9. Методи та форми навчання

Форми навчання:

- за рівнем взаємодії здобувача вищої освіти з викладачем: індивідуальне, групове, колективне;
- за місцем проведення занять: аудиторне, поза аудиторне.

Методи навчання:

За організацією пізнавальної діяльності: словесні (лекції, дискусії), наочні (презентації), практичні (вправи, виконання розрахункових завдань);

За видами занять: лекції (лекція-візуалізація, лекція-бесіда); практичні заняття (індивідуальні та групові вправи, тематична дискусія, робота в малих групах);

За мотивацією навчально-пізнавальної діяльності (ситуація звернення до життєвого досвіду студентів, заохочення);

За контролем ефективності навчально-пізнавальної діяльності (самоконтроль через виконання тестів на навчально-інформаційному порталі, індивідуальне опитування, фронтальне опитування, ПМК);

За формою стимулювання пошукової та дослідницької діяльності (тематичні дискусії, завдання щодо використання мережі Інтернет, публічні промови і презентації, групові та/або індивідуальні проекти, моделі різних форматів професійних ситуацій).

10. Політика курсу

Відвідування занять є важливою складовою навчання. За пропуски занять без поважної причини здобувач вищої освіти буде не атестований з даної дисципліни. Усі пропущені заняття мають бути відпрацьовані.

Дозволяється вільне відвідування лекцій здобувачам за індивідуальним графіком навчання.

Якщо здобувач вищої освіти відсутній з поважної причини, він/вона презентує виконані завдання під час самостійної підготовки та консультації викладача.

Усі завдання, передбачені програмою, мають бути виконані у встановлений термін.

Під час виконання письмових тестових завдань недопустимо порушення академічної доброчесності.

Презентації та виступи мають бути авторськими (оригінальними).

Здобувач вищої освіти повинен дотримуватися навчальної етики, поважно ставитися до учасників навчального процесу, дотримуватися дисципліни, дбайливо ставитись до обладнання та книжкового фонду ТДАТУ, виконувати графік навчального процесу

11 Форма контролю знань

Поточний контроль - протягом кожного заняття (ЗМ1 35балів, ЗМ2 35 балів)

Підсумковий модульний контроль – 2 модуля (ПМК1 10 балів, ПМК2 10 балів)

Контроль самостійної роботи - протягом кожного заняття (СРС1 10 балів, СРС2 10 балів. Підсумковий контроль – екзамен

12 Шкала оцінювання

Навчальна дисципліна оцінюється за 100-бальною шкалою.

0 – 59 балів незадовільно, 60-75 бали задовільно, 75-89 балів добре, 90-100 балів відмінно.

13 Рекомендована література та інформаційні ресурси

1. Project Management Institute(PMI). — <http://www.pmi.org/>.
2. Project Schedule Development. Planning the timing and sequence of project activities. — http://www.mindtools.com/pages/article/newPPM_71.html.
3. The performance milestone plan. — www.hsdcfs.utah.gov/PDF/milestones.pdf
4. What is a Project Assumption?. — <http://www.dcsf.gov.uk/ppm/index.cfm?fuseaction=content.view&ContentID=25&SiteID=2>.
5. Батенко Л. П. Управління проектами : навч. посібник / Л. П. Батенко, О. А. Загородніх, В. В. Ліщинська. – К. : КНЕУ, 2003. – 231 с.
6. Гондарева І. В. Управління проектами : підручник / І. В. Гондарева ; Харк. нац. екон. ун-т. – Х. : Вид-во ХНЕУ, 2011. – 444 с.
7. Мазур И. И., Шапиро В.Д., Ольдерогге Н.Г. Управление проектами : учебное пособие / И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге ; под общ. ред. И.И. Мазура. – 2-е изд. – М. : Омега-Л, 2004. – 664 с.
8. Ноздріна Л. В. Управління проектами : підручник / Л. В. Ноздріна, В. І. Ящук, О. І. Полотай ; за заг. ред. Л. В. Ноздріної. – К. : ЦНЛ, 2010. – 432 с.
9. Проектний менеджмент : просто про складне : навч. посібник / В. А. Верба, Л. П. Батенко, О. М. Гребешкова та ін. ; за заг. ред. В. А. Верби. – К. : КНЕУ, 2009. – 299 с.
10. Рач В. А. Управління проектами : практичні аспекти реалізації стратегій регіонального розвитку : навч. посіб. / В. А. Рач, О. В. Россошанська, О. М. Медведєва ; за ред. В. А. Рача. – К. : «К.І.С.», 2010. – 276 с.
11. Тарасюк Г. М. Управління проектами : навч. посібник для студентів ВНЗ / Г. М. Тарасюк. – 3-тє вид. – К. : Каравела, 2012. – 320 с.

12. Тяг Р. Б. Управління проектами : підручник / Р. Б. Тяг, Б. І. Холод, В. А. Ткаченко. – К. : ЦНЛ, 2003. – 224 с.
13. Ульянченко О. В. Дослідження операцій в економіці : підручник / О. В. Ульянченко. – Х. : Гриф, 2002. – 580 с.
14. Управління проектами : навч. посібник / за ред. О. В. Ульянченка, П. Ф. Цигікала. – Х. : ХНАУ ім. В. В. Докучаєва, 2010. – 522 с.

Інформаційні ресурси

1. Навчально-інформаційний портал ТДАТУ <http://nip.tsatu.edu.ua>
2. Наукова бібліотека ТДАТУ <http://www.tsatu.edu.ua/biblioteka/>
3. Сайт кафедри ПУАП <http://feb.tsatu.edu.ua/faculty/department-of-public-administration/>
4. Міська бібліотека ім. М.Ю. Лермонтова, пл. Перемоги, 1
5. Джерела Інтернет:
<http://www.bizpress.ws>
<http://www.cima.ru>
<http://www.madein.dp.ua>

14 Інформаційний пакет до дисципліни

Інформаційний пакет до дисципліни розміщений на Веб-сайті курсу http://op.tsatu.edu.ua/login/forgot_password.php і включає календарно-тематичний план дисципліни (структура); завдання для самостійної роботи з методичними рекомендаціями; питання до заліку (екзамену); література базова та допоміжна; тексти лекцій з вказівкою назв тем та планів лекцій у відповідності до календарно-тематичного плану; тестові завдання до ПМК; тестовий комплекс з дисципліни з глосарієм.