


МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ТАВРІЙСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРОТЕХНОЛОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ДМИТРА МОТОРНОГО
Кафедра економіки і бізнесу

ЗАТВЕРДЖУЮ

Зав. кафедрою к.е.н., доц.

 Лариса БОЛТЯНСЬКА

«31» серпня 2022р.

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ


«Управління проектами»


для здобувачів ступеня вищої освіти «Магістр» зі спеціальності
076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» за ОПП
Підприємництво, торгівля та біржова діяльність (на основі ОКР «Бакалавр»)
факультет економіки та бізнесу

2022– 2023 н.р.

Робоча програма з навчальної дисципліни «Управління проектами» для здобувачів ступеня вищої освіти «Магістр» зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» за ОПП Підприємництво, торгівля та біржова діяльність (на основі ОКР «Бакалавр») – Запоріжжя, ТДАТУ, 2022 - 12 с.

Розробник: д.е.н., доцент Коноваленко А.С.

Робоча програма затверджена на засіданні кафедри економіки і бізнесу
Протокол від «31» серпня 2022 року № 1
Завідувач кафедри економіки і бізнесу
к.е.н, доцент  Лариса БОЛТЯНЬСКА
«31» серпня 2022 р.

Схвалено методичною комісією факультету економіки та бізнесу зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» за ОПП Підприємництво, торгівля та біржова діяльність (на основі ОКР «Бакалавр»)
Протокол від «02» вересня 2022 року № 1
Голова, доц.  Анна КОСТЯКОВА
«02» вересня 2022 року

1 ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

| | | | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------|
| Найменування показників | Галузь знань, спеціальність, ступінь вищої освіти | Характеристика навчальної дисципліни | |
| | | денна форма навчання | |
| Кількість кредитів 4 | Галузь знань: <u>07 Управління та адміністрування</u> <small>(шифр і назва)</small> | Обов'язкова | |
| Загальна кількість годин – 120 годин | Спеціальність: <u>076 «Підприємництво, торгівлі та біржова діяльність»</u> <small>(шифр і назва)</small> | Курс | Семестр |
| Змістових модулів - 2 | | 1 курс | 2-й |
| Тижневе навантаження: аудиторних занять - 4 год. самостійна робота студента – 8 год. | Ступінь вищої освіти: <u>«Магістр»</u> | Вид занять | Кількість годин |
| | | Лекції | 20 год. |
| | | Лабораторні заняття | - |
| | | Практичні заняття | 20 год. |
| | | Семінарські заняття | - |
| | | Самостійна робота | 80 год. |
| | | Форма контролю: екзамен | |

2 МЕТА ТА ЗАВДАННЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Мета курсу - формування у майбутніх фахівців належних практичних вмінь та навичок застосування універсального інструментарію розробки та реалізації проєктів з метою досягнення ефективного існування та розвитку проєктноорієнтованих організацій.

Завдання курсу - формування розуміння специфіки управління проєктами; оволодіння інструментами проєктного менеджменту; опанування навиків використання програмних засобів управління проєктами; здобуття навиків планування змісту та структури проєкту, планування термінів виконання проєктів; формування знань та вмінь із застосування механізмів проєктної діяльності в повсякденному житті.

Предмет курсу - організаційно-економічні відносини та закономірності їх розвитку в сфері управління проєктами.

Освітня компонента забезпечує набуття здобувачами ВО:

- *Загальних компетентностей:*

ЗК 2. Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми.

ЗК 4. Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності).

- *Спеціальних (фахових) компетентностей:*

ФК 1. Здатність розробляти та реалізовувати стратегію розвитку підприємницьких, торговельних або біржових структур.

ФК 2. Здатність проводити оцінювання продукції, товарів і послуг в підприємницькій, торговельній або біржовій діяльності.

ФК 3. Здатність до ефективного управління діяльністю суб'єктів господарювання в сфері підприємництва, торгівлі або біржовій діяльності.

ФК 4. Здатність до вирішення проблемних питань і прийняття управлінських рішень у професійній діяльності.

ФК 5. Здатність до ініціювання та реалізації інноваційних проєктів в підприємницькій, торговельній або біржовій діяльності.

- *Програмних результатів навчання:*

РН2. Визначати, аналізувати проблеми підприємництва, торгівлі і біржової діяльності та розробляти заходи щодо їх вирішення.

РН4. Застосовувати бізнес-комунікації для підтримки взаємодії з представниками різних професійних груп.

РН7. Визначати та впроваджувати стратегічні плани розвитку суб'єктів господарювання у сфері підприємництва, торгівлі та/або біржової діяльності.

РН8. Оцінювати продукцію, товари, послуги, а також процеси, що відбуваються в підприємницьких, торговельних та/або біржових структурах, і робити відповідні висновки для прийняття управлінських рішень.

РН9. Розробляти і приймати рішення, спрямовані на забезпечення ефективності діяльності суб'єктів господарювання у сфері підприємницької, торговельної та/або біржової діяльності.

РН11. Впроваджувати інноваційні проєкти з метою створення умов для ефективного функціонування та розвитку підприємницьких, торговельних та/або біржових структур.

PH12. Вміти аналізувати та розв'язувати складні задачі у галузі аграрного підприємництва та оцінювати його ефективність.

PH14. Прогнозувати розвиток економічних процесів та економічних показників підприємницької діяльності.

3 ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Змістовий модуль 1. Теоретичні основи розробки проекту

ТЕМА 1. Загальна характеристика управління проектами [2, 4, 7]

Поняття та класифікація проектів. Сутність системи управління проектами, її елементи. Необхідність використання управління проектами. В яких випадках необхідно використовувати методологію управління проектами. Альтернативи управлінню проектами. Актуальність використання управління проектами в Україні та проблеми його розвитку. Цілі й процеси в управлінні проектами. Принципи та функції управління проектами. Історія виникнення методології управління проектами. Розвиток управління проектами в розвинених країнах світу. Визначення проекту. Класифікація проектів. Учасники проектів. Структура проекту. Життєвий цикл проекту. Оточення проекту. Середовище реалізації проекту. Мета проекту. Головні функції проектного менеджера. Фази проекту. Формування і розвиток проектною команди. Динамічне лідерство при управлінні проектами. Проекти економічного і соціального розвитку України, які підтримуються міжнародними фінансовими організаціями

ТЕМА 2. Основні форми організаційної структури проектів [1, 3]

Організація системи управління проектами. Організаційна структура управління проектом. Створення організаційної структури. Принципи формування груп для управління проектом. Керівники проміжних ланок. Проектування організаційної структури управління проектами. Підходи до формування груп. Організаційна форма. Управління проектами з використанням зовнішньої організаційної структури проекту. Проектне управління. Проектна команда. Матрична структура. Матричний бюджет. Види матричної організаційної структури. Особливості організаційних структур управління. Внутрішні організаційні структури управління проектами. Внутрішня функціональна структура. Внутрішня матрична структура. Дивізіональна організаційна структура. Федеральна організаційна структура.

ТЕМА 3. Структуризація й інтеграція проекту [2, 6, 7]

Компоненти структуризації проекту. Структура проекту. Декомпозиція проекту. Структуризація проекту. Система WBS. Методологія структуризації, її характеристика та значення. У загальному вигляді проект повинен представляти синтез трьох самостійних структур: організації процесу створення проекту, процесу розробки й реалізації, результату. Структура розробки проекту. Поєднання структур проекту. Двоспрямована структуризація проекту полягає в поєднанні робочої організаційної структури проекту. Триспрямована структура проекту створюється додаванням до двоспрямованої структури третьої — структури витрат (CBS).

ТЕМА 4. Планування проекту у часі [1, 4]

Складові системи планування проекту. Суть планування полягає в розробці та обґрунтуванні цілей, визначенні найкращих методів і способів їх досягнення при ефективному використанні всіх видів ресурсів, необхідних для виконання поставлених завдань, і встановленні їх взаємодії. Основи сіткового і календарного планування проекту. Разом із лінійними графіками та табличними розрахунками, сіткові методи планування знаходять широке застосування при розробці перспективних планів та моделей створення складних виробничих систем та інших

об'єктів довгострокового використання. Важливе місце у плануванні проекту мають завдання календарного планування.

Змістовий модуль 2. Практичні аспекти реалізації проекту

ТЕМА 5. Планування затрат та складання бюджету проекту [3, 4, 6]

Планування витрат. Порядок планування витрат. Кошторис витрат проекту. Методи визначення кошторисної вартості. Складання проектного бюджету. Бюджет проекту. Баланс грошових надходжень і витрат. План прибутку.

ТЕМА 6. Управління проектними ризиками [5, 6]

Поняття ризику та невизначеності. Класифікація ризиків проекту. Метод чутливості, метод стійкості проектів. Аналіз ризиків методом побудови “дерева рішень” . Основні методи аналізу ризиків. Методи управління проектними ризиками. Інструменти управління проектними ризиками. Способи зниження ризиків проектів. Організація робіт по управлінню ризиками. Розподіл ризиків, страхування ризиків, резервування коштів.

ТЕМА 7. Управління якістю проекту [2, 5, 6] Сутність управління якістю проекту та способи забезпечення його якості. Сутність управління якістю проекту та засоби його забезпечення. Сертифікація. Сертифікат. Витрати на забезпечення якості проекту. Витрати на забезпечення якості. Планування якості проектів. Методи контролю за якістю проекту. План і методи контролю якості. Організація контролю якості проекту. Організація роботи по управлінню якістю проекту. Стандартизовані системи управління якістю. Забезпечення функціонування та вдосконалення системи управління якістю.

4 СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

| Номер тижня | Вид занять | Тема заняття або завдання на самостійну роботу | Кількість | | | | |
|-------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------------------------------------|-----------|------|-----------|-----------|-----------|
| | | | годин | | | | балів |
| | | | лк | лаб. | пр. | СРС | |
| Змістовний модуль 1 «Теоретичні основи розробки проекту» | | | | | | | |
| 1 | Лекція 1 | Загальна характеристика управління проектами | 2 | - | - | - | - |
| | Практичне заняття 1 | Загальна характеристика управління проектами | - | - | 2 | - | 3 |
| | Самостійна робота 1 | Загальна характеристика управління проектами | - | - | - | 6 | 2 |
| 2 | Лекція 2 | Структуризація й інтеграція проекту | 2 | - | - | - | - |
| | Практичне заняття 2 | Структуризація й інтеграція проекту | - | - | 2 | - | 3 |
| | Самостійна робота 2 | Структуризація й інтеграція проекту | - | - | - | 6 | 2 |
| 3,4 | Лекція 3 | Структуризація й інтеграція проекту | 4 | - | - | - | - |
| | Практичне заняття 3 | Структуризація й інтеграція проекту | - | - | 4 | - | 6 |
| | Самостійна робота 3 | Структуризація й інтеграція проекту | - | - | - | 12 | 4 |
| 5 | Лекція 4 | Планування проекту у часі | 2 | - | - | - | - |
| | Практичне заняття 4 | Планування проекту у часі | - | - | 2 | - | 3 |
| | Самостійна робота 4 | Планування проекту у часі | - | - | - | 6 | 2 |
| 6,7 | Самостійна робота | Підготовка до написання ПМК I | | | | 10 | |
| | ПМК I | Підсумковий контроль за модуль I | | | | | 10 |
| Всього за змістовий модуль 1 – 60 год. | | | 10 | | 10 | 40 | 35 |
| Змістовний модуль 2 «Практичні аспекти реалізації проекту» | | | | | | | |
| 14,15 | Лекція 6 | Планування затрат та складання бюджету проекту | 4 | - | - | - | - |
| | Практичне заняття 6 | Планування затрат та складання бюджету проекту | - | - | 4 | - | 6 |
| | Самостійна робота 6 | Планування затрат та складання бюджету проекту | - | - | - | 12 | 4 |
| 16,17 | Лекція 7 | Управління проектними ризиками | 4 | - | - | - | - |
| | Практичне заняття 7 | Управління проектними ризиками | - | - | 4 | - | 6 |
| | Самостійна робота 7 | Управління проектними ризиками | - | - | - | 12 | 4 |
| 18 | Лекція 8 | Управління якістю проекту | 2 | - | - | - | - |
| | Практичне заняття 8 | Управління якістю проекту | - | - | 2 | - | 3 |
| | Самостійна робота 8 | Управління якістю проекту | - | - | - | 6 | 2 |
| 19, 20 | Самостійна робота | Підготовка до написання ПМК II | | | | 10 | |

| | | | | | | |
|---------------------------------------------------------|--------|-----------------------------------|-----------|--|-----------|------------|
| | ПМК II | Підсумковий контроль за модуль II | | | | 10 |
| <i>Всього за змістовний модуль 2 – 60 год.</i> | | | 10 | | 10 | 40 |
| <i>Екзамен</i> | | | | | | 30 |
| <i>Всього з навчальної дисципліни – 120 год.</i> | | | | | | 100 |

5. ПЕРЕЛІК ПИТАНЬ, ЩО ВІНОСЯТЬСЯ НА ПІДСУМКОВИЙ МОДУЛЬНИЙ КОНТРОЛЬ № 1

1. Зміст проектної діяльності
2. Види проектів
3. Завдання управління проектами
4. Цілі та процеси проектної діяльності
5. Життєвий цикл проекту
6. Розробка концепції проекту
7. Структура проектного аналізу
8. Обґрунтування доцільності проекту
9. Оцінка ефективності проектів
10. Базові засади створення організаційної структури проекту
11. Основні форми проектних структур
12. Система планування проекту
13. Розробка плану управління проектом
14. Характеристика управління змістом проекту
15. Сутність і функції структуризації проекту
16. Напрями структуризації проекту
17. Засади управління термінами проекту
18. Організаційно-технологічні моделі планування проектів
19. Сіткове планування проектів
20. Особливості сіткового планування в умовах невизначеності
21. Розробка розкладу проекту
22. Процеси управління вартістю проекту
23. Ресурсне планування проекту
24. Методи розрахунку вартості проекту
25. Визначення бюджету проекту

ПЕРЕЛІК ПИТАНЬ, ЩО ВІНОСЯТЬСЯ НА ПІДСУМКОВИЙ МОДУЛЬНИЙ КОНТРОЛЬ № 2

1. Процеси управління людськими ресурсами проекту
2. Організаційна культура проекту
3. Формування команди проекту
4. Процеси управління командою проекту
5. Мотиваційні аспекти роботи команди
6. Управління конфліктами в проектах
7. Процеси управління комунікаціями при виконанні проекту
8. Інформаційна система управління проектами
9. Програмно-технічні засоби управління проектами
10. Автоматизація управління проектами
11. Зміст контролювання процесами виконання проекту
12. Інструменти контролю виконання проекту
13. Контролювання вартості виконання робіт проекту

14. Управління змінами в процесі виконання проекту
15. Поняття ризику та невизначеності. Класифікація проектних ризиків
16. Планування управління ризиками
17. Ідентифікація ризиків
18. Аналіз проектних ризиків
19. Планування заходів з реагування на ризики
20. Моніторинг і контроль ризиків
21. Поняття якості в контексті проектного менеджменту
22. Концепція управління якістю проекту
23. Планування управління якістю проекту
24. Забезпечення якості проекту
25. Контроль якості проекту

6. РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

Основна

1. «Управління проектами»: навчальний посібник до вивчення дисципліни для магістрів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» спеціалізації: «Менеджмент і бізнес-адміністрування», «Менеджмент міжнародних проектів», «Менеджмент інновацій», «Логістика»/ Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А.Мохонько, І.П.Малик. – К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. – 420 с.
2. Організація проектної діяльності: навчальний посібник / Л.В. Шинкарук, В.П. Биховченко, Т.О. Власенко, Ю.Г. Власенко/ – Київ: НУБіП України, 2021. – 341с.

Додаткова

3. Ноздріна Л.В. Управління проектами: підручник / Ноздріна Л.В., Ящук В.І., Полотай О.І./ За заг. ред. Л. В. Ноздріної. – К.: Центр учбової літератури, 2010. – 432с.
4. Крайнік О.М.. Планування проектних дій: навчально-методичний посібник для студентів ЗДА спеціальності 8.18010013«Управління проектами» денної форми навчання / О.М. Крайнік, Н.І. Тахтаджієва – Запоріжжя, ЗДА, 2015. – 80 с.
5. Батенко Л. П. Управління проектами: Навч. посібник / Батенко Л. П., Загородніх О. А., Ліщинська В. В. Батенко Л. П., Загородніх О. А., Ліщинська В. В. — К.: КНЕУ, 2003. — 231 с.
6. Бабаєв В.М. Управління проектами: Навчальний посібник для студентів спеціальності «Управління проектами» / Бабаєв В.М. – Харків: ХНАМГ, 2006. – 244 с.
7. Прийняття проектних рішень: Навчальний посібник / Фещур Р. В., Кічор В. П., Якимів А. І., Тимчишин І. Є., Янішевський В. С., Лебідь Т. В., Самуляк В. Ю., Когут І. В., Шишковський С. В. – Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2013. – 220 с.

7. ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ

1. Навчально-інформаційний портал ТДАТУ <http://op.tsatu.edu.ua>
2. Наукова бібліотека ТДАТУ <http://www.tsatu.edu.ua/biblioteka/>
3. Методичний кабінет кафедри економіки і бізнесу.