

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ТАВРІЙСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРОТЕХНОЛОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ДМИТРА МОТОРНОГО**

**Факультет економіки та бізнесу
Кафедра економіки і бізнесу**

**СИЛАБУС
з навчальної дисципліни
«КОМУНІКАТИВНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»**

| | |
|--------------------------|---|
| Викладач (і) | д.е.н., доц. Колокольчикова І.В. http://www.tsatu.edu.ua/et/people/kolokolchikova-iryna-volodymyrivna/ |
| Кількість кредитів | 4 |
| Загальна кількість годин | 120 |

Загальний опис навчальної дисципліни

Метою вивчення дисципліни є формування теоретичних і прикладних знань у галузі питань налагодження ефективних комунікацій в сфері менеджменту, що передбачає застосування теорій та методів відповідної науки і характеризується комплексністю та невизначеністю умов; оволодіння практичними навичками організації ділових зустрічей, ведення переговорів, службового спілкування, вмінням формувати імідж організації та ділової людини.

Завдання дисципліни полягає у засвоєнні сутності та особливостей теоретичних і практичних засад сучасної ділової комунікації; вивченні інструментарію з теорії і методології комунікативного менеджменту щодо розробки стратегії ефективної комунікації, формування навиків і вмінь самостійного аналізу стану ділової комунікації та розроблення практичних рекомендацій щодо її посилення; засвоєння методик психодіагностики як передумови ефективного спілкування в процесі управління, опанування методиками та практичними навичками професійного спілкування фахівців з менеджменту з використанням вербальних та невербальних комунікативних технік і технологій, набуття знань і навичок з міжкультурної комунікації, професійного використання сучасних комунікативних технологій задля побудови ефективних зв'язків з партнерами по бізнесу, дотримання правил етикету та культури спілкування в професійному середовищі; розвиток здібностей до науково-дослідної роботи, а також самостійності та відповідальності в обґрунтуванні та прийнятті рішень з комунікативного менеджменту.

Орієнтовний перелік тем лекцій

1. Поняття про комунікативний менеджмент.
2. Основні підходи до визначення комунікації.
3. Ділове спілкування. Мова і мовлення.
4. Індивідуальні особливості міжособистісного спілкування. Стадії.
5. Конфлікт. зони комфорту. Типи поведінкових реакцій.
6. Етикетна поведінка учасників акту спілкування. Антиетикет. Помилки в

мовленні.

7. Психологічні принципи ділового спілкування.
8. Поняття письмових комунікацій.
9. Ділові зустрічі та переговори.
10. Поняття комунікативної компетентності особистості керівника.
11. Механізми керування комунікаціями.

Орієнтовний перелік тем практичних занять

1. Методологічні основи комунікативного менеджменту.
2. Комунікативні ролі і навички менеджера та їх основні елементи.
3. Види та форми комунікації в організації.
4. Етика ділового спілкування.
5. Комунікативні конфлікти та їх наслідки.
6. Організація та проведення ділових зустрічей та ділових прийомів.
7. Писемні комунікації. Ділове листування.
8. Організація проведення зборів і нарад, бесід і комерційних переговорів.
9. Ділова атрибутика і одяг.
10. Організація зустрічей та нарад.
11. Основні правила написання прес-релізу й резюме.

Політика курсу

✓ Відвідування занять є обов'язковим компонентом оцінювання. За пропуски занять без поважної причини здобувач вищої освіти буде неатестований з даної дисципліни. Усі пропущені заняття мають бути відпрацьовані під час консультацій або на Освітньому порталі університету.

✓ Через об'єктивні причини (наприклад, карантин, хвороба, участь у конференції, науковому проекті, міжнародному стажуванні) навчання може відбуватись в on-line формі на Освітньому порталі ТДАТУ з використанням системи Moodle або за посередництва інших інформаційно-комунікаційних платформ чи технологій за погодженням із викладачем курсу.

✓ Списування під час виконання контрольних заходів, диференційованого заліку та екзамену заборонені, зокрема із використанням мобільних гаджетів, комунікаційних засобів тощо.

✓ Презентації та виступи мають бути авторськими (оригінальними).

✓ Здобувач вищої освіти повинен дотримуватися академічної етики: виявляти дисциплінованість, вихованість, доброзичливість, чесність, відповідальність, дбайливо ставитись до обладнання та книжкового фонду ТДАТУ, виконувати графік освітнього процесу.

Рекомендована література

1. Жигайло Н. Комунікативний менеджмент: навчальний посібник / Н. Жигайло. Львів: ЛНУ ім. І. Франка, 2012. 368 с. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://econom.lnu.edu.ua/course/komunikatyvnyj-menedzhment>.

2. Іщенко М.І., Міщук Є.В., Адамовська В.С., Усик Д.Д. Комунікаційний менеджмент в сучасних організаціях. *ДонДУУ МЕНЕДЖЕР*. 2018. № 3(80). С. 39-45. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://ects.udau.edu.ua/assets/files/programs/agronomiya/bakalavr/ok-6-komunikativnij-menedzhment-selabus.pdf>.

3. Осовська Г.В. Комунікації в менеджменті. Курс лекцій. – Житомир: ЖІТІ,

2000. 336 с. 432 экз. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [http://library.cibs.ubs.edu.ua/CGI-](http://library.cibs.ubs.edu.ua/CGI-BIN/irbis64r_12/cgiirbis_64.exe?LNG=&Z1ID=&I21DBN=CIBS_PRINT&P21DBN=CIBS&S21STN=1&S21REF=&S21FMT=fullw_print&C21COM=S&S21CNR=&S21P01=0&S21P02=1&S21P03=A=&S21STR=%D0%9E%D1%81%D0%BE%D0%B2%D1%81%D1%8C%D0%BA%D0%B0,%20%D0%93.%20%D0%92)

[BIN/irbis64r_12/cgiirbis_64.exe?LNG=&Z1ID=&I21DBN=CIBS_PRINT&P21DBN=CIBS&S21STN=1&S21REF=&S21FMT=fullw_print&C21COM=S&S21CNR=&S21P01=0&S21P02=1&S21P03=A=&S21STR=%D0%9E%D1%81%D0%BE%D0%B2%D1%81%D1%8C%D0%BA%D0%B0,%20%D0%93.%20%D0%92](http://library.cibs.ubs.edu.ua/CGI-BIN/irbis64r_12/cgiirbis_64.exe?LNG=&Z1ID=&I21DBN=CIBS_PRINT&P21DBN=CIBS&S21STN=1&S21REF=&S21FMT=fullw_print&C21COM=S&S21CNR=&S21P01=0&S21P02=1&S21P03=A=&S21STR=%D0%9E%D1%81%D0%BE%D0%B2%D1%81%D1%8C%D0%BA%D0%B0,%20%D0%93.%20%D0%92)

4. Осовська Г.В., Копитова І.В. Комунікації в менеджменті. Практикум. Ж.: ЖІТІ, 2002. 199. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://fa.udau.edu.ua/assets/files/20-20-2020/silabus-komunikativnij-menedzhmentl.pdf>.