

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ТАВРІЙСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРОТЕХНОЛОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ДМИТРА МОТОРНОГО
Факультет економіки та бізнесу
Кафедра фінансів, обліку і оподаткування

СИЛАБУС
з навчальної дисципліни
«БАНКІВСЬКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»
(<https://op.tsatu.edu.ua/course/view.php?id=574>)

Викладач (і) к.е.н., доц. Сахно Людмила Анатоліївна
[http:// feb.tsatu.edu.ua/teacher/sahno-lyudmila-anatoliyivna/](http://feb.tsatu.edu.ua/teacher/sahno-lyudmila-anatoliyivna/)
Кількість кредитів 4
Загальна кількість годин 120

Загальний опис навчальної дисципліни

Анотація курсу. Навчальна дисципліна «Банківський менеджмент» належить до переліку вибіркових дисциплін. Вона забезпечує професійний розвиток студента та спрямована на формування фахових компетенцій й теоретико-методологічних знань щодо сутності та функцій банківського менеджменту в банківських установах України, дослідження принципів банківського менеджменту, опанування управлінням банківської стратегії, створення ефективної системи формування, використання та управління банківськими ресурсами.

Метою навчальної дисципліни «Банківський менеджмент» є формування у студентів сучасної системи знань щодо теоретичних засад у сфері організації банківського менеджменту в банківських установах України, дослідження основних аспектів ефективної роботи банківської установи, формування комплексної банківської стратегії, створення ефективної системи формування та використання банківських ресурсів.

Основні **завдання** дисципліни «Банківський менеджмент» є: вивчення основних теоретично-прикладних положень організації менеджменту банку; з'ясування сутності та основних положень управління банківською установою; визначення основних напрямів забезпечення ефективності банківського менеджменту; формування знань, умінь та творчого підходу при розробці політики управління банком.

Результати навчання (компетентності)

Компетентності, які студент набуде в результаті вивчення дисципліни

Спеціальність	Загальні компетентності (ЗК)	Спеціальні (фахові) компетентності (ФК)	Результати навчання (РН)
D2 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок»	ЗК01. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу. ЗК03. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні. ЗК05. Здатність приймати обґрунтовані рішення. ЗК06. Навички міжособистісної взаємодії. ЗК07. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети.	ФК01. Здатність використовувати фундаментальні закономірності розвитку фінансів, банківської справи та страхування у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності. ФК02. Здатність використовувати теоретичний та методичний інструментарій для діагностики і моделювання фінансової діяльності суб'єктів господарювання. ФК04. Здатність оцінювати дієвість наукового, аналітичного і методичного інструментарію для обґрунтування управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи та страхування. ФК05. Здатність оцінювати межі власної фахової компетентності та підвищувати професійну кваліфікацію. ФК07. Здатність до пошуку, використання та інтерпретації інформації, необхідної для вирішення професійних і наукових завдань в сфері фінансів, банківської справи та страхування. ФК08. Здатність застосовувати інноваційні підходи в сфері фінансів, банківської справи та страхування.	РН01. Використовувати фундаментальні закономірності розвитку фінансів, банківської справи та страхування у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності. РН02. Знати на рівні новітніх досягнень основні концепції і методології наукового пізнання у сфері фінансів, банківської справи та страхування. РН04. Відшукувати, обробляти, систематизувати та аналізувати інформацію, необхідну для вирішення професійних та наукових завдань в сфері фінансів, банківської справи та страхування. РН06. Доступно і аргументовано представляти результати досліджень усно і письмово, брати участь у фахових дискусіях. РН08. Вміти застосовувати інноваційні підходи у сфері фінансів, банківської справи та страхування та управляти ними. РН09. Застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи та страхування. РН11. Застосовувати поглиблені знання в сфері фінансового, банківського та страхового менеджменту для прийняття рішень. РН12. Обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи та страхування та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів.

Орієнтовний перелік тем лекцій

1. Сутність та особливості банківський менеджменту. Цілі і функції банківського менеджменту.
2. Сутність, функції та етапи стратегічного банківського менеджменту.
3. Антикризове управління банками. Принципи і задачі організаційної побудови банку. Основні типи організаційних структур у банках. Особливості
4. Стратегічне планування діяльності комерційного банку. Структурування бізнесу банку для реалізації фінансових цілей. Фінансове
5. Організація внутрішнього контролю комерційного банку. Особливості внутрішнього контролю за напрямками діяльності
6. Особливості маркетингової діяльності у банківській сфері. Сутність і структура власного капіталу комерційного банку. Оцінка та аналіз достатності капіталу комерційного банку.
7. Кредитні операції в структурі банківських активів. Управління кредитними операціями банку
8. Діючі моделі обслуговування банків у системі електронних платежів (СЕР) Національного банку України. Міжнародні розрахунки.
9. Міжбанківські відносини. Сутність і класифікація банківських ризиків.
10. Сучасні методи і принципи управління персоналом. Планування та добір персоналу.

Орієнтовний перелік тем практичних занять

1. Основи менеджменту в банку. Завдання банківського менеджменту.
2. Сутність, функції та етапи стратегічного банківського менеджменту.
3. Операції тактичного менеджменту. Розвиток системи банківського менеджменту
4. Особливості реорганізацій у структурі банку. Організація управління регіональною мережею банку.
5. Фінансове планування як інструмент формування і впровадження стратегії комерційного банку.
6. Особливості внутрішнього контролю за напрямками діяльності комерційного банку.
7. Рейтингова система оцінки надійності «CAMEL». Рейтингова система «RATE».
8. Сутність і структура власного капіталу комерційного банку.
9. Кредитні операції в структурі банківських активів. Управління кредитними операціями банку.

10. Сутність і класифікація банківських ризиків. Управління процентним ризиком комерційного банку. Управління валютним ризиком комерційного банку.

Політика курсу

Відвідування занять є обов'язковим компонентом оцінювання. За пропуски занять без поважної причини здобувач вищої освіти буде неатестований з даної дисципліни. Усі пропущені заняття мають бути відпрацьовані під час консультацій або на Освітньому порталі університету.

- ✓ Через об'єктивні причини (наприклад, карантин, хвороба, участь у конференції, науковому проекті, міжнародному стажуванні) навчання може відбуватись в on-line формі на Освітньому порталі ТДАТУ з використанням системи Moodle або за посередництва інших інформаційно-комунікаційних платформ чи технологій за погодженням із викладачем курсу.
- ✓ Списування під час виконання контрольних заходів, диференційованого заліку та екзамену заборонені, зокрема із використанням мобільних гаджетів, комунікаційних засобів тощо.
- ✓ Презентації та виступи мають бути авторськими (оригінальними).
- ✓ Здобувач вищої освіти повинен дотримуватися академічної етики: виявляти дисциплінованість, вихованість, доброзичливість, чесність, відповідальність, дбайливо ставитись до обладнання та книжкового фонду ТДАТУ, виконувати графік освітнього процесу.

Рекомендована література

1. Васюренко О. В. Банківський менеджмент. К. : Видавничий центр «Академія», 2010. 320 с.
2. Довгань М. Ж. Банківський менеджмент: навчально-методичний комплекс. Тернопіль: ТНЕУ, 2012. 105 с.
3. Тридід О.М., Самородов Б.В., Вядрова І.М. та ін. Банківська система : підручник / О.М. Тридід, Б.В. Самородов, І.М. Вядрова та ін.; за заг. ред. д-ра екон. наук, проф. Т.С. Смовженко. – Львів : «Новий Світ – 2000», 2020. – 536 с.

Гарант освітньої програми



(підпис)

Олена ЯЦУХ