

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ТАВРІЙСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРОТЕХНОЛОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ІМЕНІ ДМИТРА МОТОРНОГО**

**Факультет енергетики і комп'ютерних технологій  
Кафедра комп'ютерних наук**

**Силабус  
Дисципліни «ТЕОРІЯ ПРИЙНЯТТЯ РІШЕНЬ»**

<b>Викладач</b>	<b>ст. викл. О.Г. Зінов'єва</b>
<b>Кількість кредитів ЕКТС</b>	<b>4</b>
<b>Загальна кількість годин</b>	<b>120</b>

**Загальний опис навчальної дисципліни**

**Метою** вивчення дисципліни є вивчення основ теорії прийняття рішень, загальної теорії прийняття рішень з використанням науково-обґрунтованих підходів, прийняття рішень в умовах визначеності та невизначеності, основ критеріального аналізу.

**Завдання** дисципліни полягає у вивчені основ теорії прийняття управлінських рішень; засвоєння методичних підходів щодо аналізу та застосування методів обґрунтування й підготовки управлінських; оволодіння навичками самостійного застосування математичного апарату, комп'ютерної техніки та сучасного програмного забезпечення під час проведення економічного аналізу, пошуку та обґрунтуванні управлінських рішень.

Дисципліна спрямована на вивчення таких питань: основи теорії прийняття рішень, технологія розробки рішень, моделювання процесу розробки рішень, основні поняття методу експертних оцінок, етапи підготовки і проведення експертизи, одержання експертних оцінок, обробка результатів опитування експертів, прийняття рішень методом аналізу ієрархій, багатокритеріальні задачі оптимізації, прийняття рішень в умовах невизначеності та ризику, теоретико-ігрові моделі.

**Політика курсу.** Для забезпечення високої якості знань необхідно виконувати наступні умови: не пропускати навчальні заняття й не спізнюватися на них; систематично брати активну участь у освітньому процесі; чітко й вчасно виконувати навчальні завдання; брати активну участь у науково-дослідній роботі студентів; виключати мобільний телефон під час заняття і під час контролю знань; вчасно виконувати і здавати завдання для самостійної роботи; відпрацьовувати пропущені заняття; дотримуватись академічної добросесності.

**Орієнтовний перелік тем лекцій**

1. Основні положення теорії прийняття рішень.
2. Технології і моделі процесу розробки управлінських рішень.
3. Експертні методи прийняття управлінських рішень.
4. Прийняття рішень на основі методу аналіза ієрархій.
5. Багатокритеріальні моделі прийняття рішень.

6. Прийняття рішень в умовах невизначеності і ризику.
7. Методи прийняття рішень в конфліктних ситуаціях. Ігрові моделі.
8. Методи оцінки рішень.

#### **Орієнтовний перелік тем практичних занять**

1. Однокритеріальні задачі прийняття рішень.
2. Задача про призначення.
3. Методи обробки експертної інформації.
4. Метод аналізу ієрархій.
5. Методи прийняття рішень в умовах багатокритеріальної оптимізації.
6. Прийняття рішень в умовах невизначеності.
7. Прийняття рішень в умовах ризику.
8. Елементи теорії ігор. Графічний метод.

#### **Перелік рекомендованої літератури**

1. Баранкевич М.М. Експертні методи в ухваленні рішень: Текст лекцій / М.М.Баранкевич – Львів: Видавничий центр ЛНУ ім. Івана Франка, 2008. – 214 с.
2. Варфоламеев, В. И. Принятие управлеченческих решений: учеб. пособ. для вузов. / В. И. Варфоламеев, С. Н. Воробьев. - М. : КУДИЦОБРАЗ, 2001. – 288 с.
3. Василенко, В. А. Теорія і практика розробки управлінських рішень: навч.посіб. / В. А. Василенко. - К. : ЦНЛ, 2002. - 420 с.
4. Кігель В.Р. Методи і моделі підтримки прийняття рішень у ринковій економіці. К.: ЦУЛ, 2003. – 202 с.
5. Литвак, Б. Г. Разработка управленческого решения: учебник / Б. Г. Литвак. -М. : Дело, 2000. - 392 с.
6. Пушкар, О. І. Системи підтримки прийняття рішень: навч. посібник / О. І.Пушкар, В. М. Гіковатий, О. С. Євсєєв, Л. В. Потрашкова ; ред. О. І.Пушкар. - Харків : Інжек, 2006. - 304 с.
7. Ситник В.Ф., Гордієнко І.В. Системи підтримки прийняття рішень: Навч.-метод. посіб. для самост. вивч. дисц. — К: КНЕУ, 2004. – 427 с.
8. Тоценко В.Г. Методы и системы поддержки принятия решений. Алгоритмический аспект. -- К.: Наукова думка, 2002. – 382 с.
9. Черноруцкий И Г. Методы принятия решений. - СПб. : БХВ-Петербург, 2005. - 416 с.

В.о. зав. кафедри КН,  
к.пед.н., доцент

Сергій Шаров