

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ТАВРІЙСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРОТЕХНОЛОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ДМИТРА МОТОРНОГО

ЗАТВЕРДЖУЮ

Голова приймальної комісії ТДАТУ

д.т.н., проф.  Сергій КЮРЧЕВ

«» 2023 р.



ПРОГРАМА ФАХОВОГО ІСПИТУ

щодо вступу на навчання для здобуття освітнього ступеня «Магістр»
за освітньою програмою «Менеджмент» спеціальності 073 «Менеджмент»
на основі здобутого освітнього ступеня «Бакалавр»
або вищого за нього ступеня вищої освіти

1. ПЕРЕЛІК ПИТАНЬ, ЩО ВІНОСИТЬСЯ НА ФАХОВИЙ ІСПИТ

Дисципліна «Стратегічне управління підприємством»

1. Еволюція розуміння і передбачення майбутнього.
2. Передумови застосування стратегічного управління в організаціях
3. Середовище господарської організації
4. Методи аналізу і прогнозування розвитку середовища організації
5. Визначення конкурентоспроможності організації
6. Стратегічне управління як реалізація цільового підходу
7. Мета в стратегічному управлінні
8. Сутність стратегії та «стратегічного набору»
9. Сутність стратегічного планування.
10. Стратегічні плани, проекти і програми
11. Організаційне забезпечення стратегічного управління
12. Соціально-психологічне забезпечення стратегічного управління і формування стратегічної поведінки персоналу
13. Фінансово-економічні аспекти реалізації стратегічних планів і програм
14. Інформаційно-аналітичне забезпечення стратегічного управління

Рекомендована література

1. Бруй О. Стратегічне управління в українських бібліотеках: результати опитування [Текст] / О. Бруй // Вісник книжкової палати : науково-практичний журнал. - 2017. - № 3. - С. 37-41
2. Порохня В.М., Безземельна Т.О., Кравченко Т.А. Стратегічне управління [Електронний ресурс] : навч. посібник : рекомендовано МОН України / В. М. Порохня, Т. О. Безземельна, Т. А. Кравченко. - Електрон. текстові дані. - К. : Центр учбової літератури, 2012. - 1 файл ; 224 с.
3. Портер М. Стратегія конкуренції / Пер. з англ. — К.: Основи, 2008.
4. Стратегічне управління [Електронний ресурс] : навч. посібник / О. М. Тищенко [та ін.]. - Електрон. текстові дані. - Х. : ХНАДУ, 2016. - 1 файл ; 252 с.
5. Томпсон А. А., Стрикленд А. Дж. Стратегический менеджмент: Искусство разработки и реализации стратегии: Учебник / Пер. с англ. — М.:

Банки и биржи; ЮНИТИ, 2012.

6. Шершньова З. Є., Оборська С. В. Стратегічне управління: Навч. посібник. — К.: КНЕУ, 2010. 330 с.

Дисципліна «Планування і контроль на підприємстві»

1. Сутність планування та особливості його здійснення на підприємстві
2. Система планів підприємства
3. Маркетингові дослідження, планування збуту і контролю продукції
4. Виробництво продукції
5. Оперативно-календарне планування і контроль
6. Матеріально-технічне забезпечення виробництва
7. Забезпечення операційної діяльності виробничою потужністю
8. Персонал і оплата праці
9. Виробнича інфраструктура
10. Витрати виробництва
11. Фінансове планування і контроль на підприємстві
12. Бізнес-планування
13. Планування і контроль оновлення продукції
14. Організаційно-технічний розвиток

Рекомендована література

1. Методичні рекомендації з формування собівартості перевезень (робіт, послуг) на транспорті /Наказ Міністерства транспорту України від 5 лютого 2002 р. № 65.
2. Методичні рекомендації з розроблення бізнес-плану підприємства / Наказ Міністерства економіки України від 06.09.2006 р. № 290.
3. Грант С. Ефективне управління збутом / Грант С. — Д. : Баланс-Клуб, 2002. — 192 с.
4. Гриньова В. М. Фінанси підприємств / В. М. Гриньова, В. О. Кою-да. — К. : Знання-Прес, 2004. — 424 с.
5. Орлов О.О. Планування діяльності промислового підприємства. Підручник / Орлов О.О. – К. : Скарби, 2003. – 336 с.

6. Планування діяльності підприємства : навч.-метод. посібник для самост. вивч. дисц. / М. А. Белов, Н. М. Євдокимова, В. Є. Москалюк та ін.; за заг. ред. В. Є. Москалюка. — К. : КНЕУ, 2002. — 252 с.

7. Планування діяльності підприємства : навч. посіб. ; за заг. ред. В. Є. Москалюка. — К. : КНЕУ, 2005. — 384 с.

8. Полторак В. А. Маркетингові дослідження : навч. посіб. / Полторак В. А. — К. : Центр навч. л-ри, 2003. — 387 с.

9. Тарасюк Г.М. Бізнес-план: Розробка, обґрунтування та аналіз : навч. посіб. / Тарасюк Г.М. — К. : Каравела, 2006. — 280 с.

10. Тарасюк Г.М. Планування діяльності підприємства : навч. посіб. 3-є вид. / Г.М. Тарасюк, Л.І. Шваб. — К. : Каравела, 2008. — 352 с.

11. Швайка Л. А. Планування діяльності підприємства : навч. посіб. / Швайка Л. А. — Л. : Новий світ-2000, 2003. — 268 с.

Дисципліна «Інноваційний менеджмент»

1. Теоретичні основи інноваційного менеджменту
2. Теорії інноваційного розвитку
3. Інноваційний процес як об'єкт інноваційного менеджменту
4. Управління інноваційною діяльністю на підприємстві
5. Сучасні організаційні форми інноваційного розвитку
6. Державне регулювання інноваційної діяльності
7. Організація інноваційної діяльності на підприємстві
8. Оптимізація портфеля бізнес-проектів підприємства-інноватора
9. Розробка та реалізація інноваційного проекту
10. Ризики інноваційних проектів: класифікація, методи аналізу та зниження
11. Інтелектуальний капітал як основа інноваційного розвитку підприємства
12. Управління інтелектуальним капіталом підприємства
13. Комплексне оцінювання ефективності інноваційної діяльності підприємства

Рекомендована література

1. Василенко В. О. Інноваційний менеджмент : навчальний посібник / В. О. Василенко, В. Г. Шматко ; за ред. В. О. Василенко. — Київ : ЦУЛ, Фенікс, 2003. — 440 с.
2. Геєць В. М. Інноваційні перспективи України / В. М. Геєць,

В. П. Семиноженко. – Харків : Константа, 2006. – 272 с.

3. Ілляшенко С.М. Товарна інноваційна політика : підручник. / С. М. Ілляшенко, Ю. С. Шипуліна. – Суми : ВТД "Університетська книга", 2007. – 281 с.

4. Ілляшенко С. М. Управління інноваційним розвитком : навчальний посібник. / С. М. Ілляшенко. 2-ге вид., перероб. і доп. – Суми : ВТД «Університетська книга». К.: Видавничий дім „Княгиня Ольга,, 2005. – 324 с.

5. Організація та управління інноваційною діяльністю: підручник / за ред. проф. Перерви П. Г., проф. Меховича С. М., проф. Погорелова М. І. – Х. : НТУ «ХП», 2008. – 1025 с.

6. Семиноженко В. П. Глобалізація і стратегія гуманітарної економіки / В. П. Семиноженко // Вісник. – 2004. – № 4. – С. 3–8.

7. Шипуліна Ю. С. Инновационный потенциал предприятия / Потенциал инновационного развития предприятия : монографія / Ю. С. Шипуліна; под ред. д.э.н., проф. Козьменко С.Н., Суми : Деловые перспективы, 2005. – 256 с.

Дисципліна «Управління витратами»

1. Економічна суть, значення і завдання управління витратами.
2. Загальна характеристика витрат, їх класифікація і структура.
3. Методика обчислення собівартості продукції, робіт і послуг.
4. Калькулювання собівартості – основа управління витратами.
5. Планування, нормування і прогнозування витрат як складові елементи управління витратами.
6. Методика управління витратами підприємств та організацій
7. Методика здійснення управління витратами через взаємозв'язок «витрати-випуск-прибуток».
8. Контроль в управлінні виробничою собівартістю.
9. Управління витратами і ефективність виробництва.

Рекомендована література

1. Грещак М.Г., Коцюба О.С. Управління витратами: навч.-метод. посібник для самостійного вивчення дисципліни / М.Г. Грещак, О.С. Коцюба – К.: КНЕУ, 2008, 264 с.

2. Гусарова Л.В. Управління витратами. Методи аналізу динаміки витрат та їх оцінки: конспект лекцій / Л.В. Гусарова. – К.: КНУБА, 2007. – 24с.

3. Давидович І.Є. Контролінг: Навчальний посібник. – К.: Центр учбової літератури, 2008. – 552с.

4. Давидович І.Е. Управління витратами: навчальний посібник. – 2-е вид., перероб. і доп. / І.Е. Давидович. – Тернопіль: Економічна думка, 2004. – 228 с.
5. Даниленко В.К., Кушніренко О.М. Марченко К.С. Управління витратами – К.:Каравела, 2012.
6. Іванюта П.В., Лугівська О.П. Управління ресурсами та витратами – К.: ЦУЛ, 2009
7. Рижикова Н.І., Накісько О.В. Управління витратами: навчальний посібник. – Харків: ХНТУСГ, 2013. – 198 с.
8. Турило А.М. Управління витратами підприємства: Навчальний посібник для вузів / А.М. Турило, Ю.Б. Кравчук, А.А. Турило - К.: ЦУЛ, 2006. 234 с.

Дисципліна «Операційний менеджмент»

1. Цілі та завдання, зміст, сфери та об'єкти операційного менеджменту.
2. Принципи, функції та методи операційного менеджменту.
3. Операційна система організації: загальна та структурна характеристика.
4. Операційний процес та його складові; види операційних процесів.
5. Види операційних систем.
6. Склад операційної інфраструктури підприємства.
7. Сутність і складові операційної (виробничої) стратегії; необхідність її розроблення та узгодження з іншими стратегіями організації.
8. Стратегічні рішення в сфері операцій.
9. Класифікація управлінських рішень і технологій їх прийняття.
10. Сфери застосування кількісних методів обґрунтування рішень в операційному менеджменті.
11. Планування операційної діяльності: загальна характеристика.
12. Стратегічний, тактичний, оперативний рівень управління операціями.
13. Контроль реалізації операційної функції.
14. Виробничі аспекти забезпечення конкурентоспроможності та конкурентостійкості організації.
15. Сучасна концепція управління якістю.

Рекомендована література

1. Гевко І.Б. Операційний менеджмент: навчальний посібник / І.Б. Гевко. – К.: Кондор, 2005 р. – 228 с.
2. Домашенко Ю.В. Управлінський облік в схемах. / За ред. Ю.В.

Домашенко. – Мелітополь, 2005. – 164 с.

3. Дорофієнко В.В. Операційний менеджмент: підручник / В.В. Дорофієнко, В.П. Колосюк. – Донецьк: «ВІК», 2006. – 418 с.

4. Омеляненко Т.В. Операційний менеджмент: навч.-метод. посіб. для самост. вивч. дисц. / Т.В. Омеляненко, Н.В. Задорожня. – К.: КНЕУ, 2003. – 236 с.

2. КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ ФАХОВОГО ІСПИТУ

Фаховий іспит проводиться очно або дистанційно в тестовій формі.

Вступник отримує 50 питань, кожне з яких містить варіанти відповідей, з яких тільки один правильний.

Фаховий іспит оцінюється за шкалою від 100 до 200 балів, яка наведена нижче.

Кількість правильних відповідей	Бал за шкалою 100-200	Кількість правильних відповідей	Бал за шкалою 100-200
1	100	26	151
2	105	27	152
3	110	28	153
4	114	29	154
5	118	30	155
6	122	31	156
7	125	32	157
8	128	33	158
9	131	34	159
10	133	35	160
11	135	36	161
12	137	37	162
13	138	38	164
14	139	39	166
15	140	40	168
16	141	41	170
17	142	42	172
18	143	43	174
19	144	44	176
20	145	45	179
21	146	46	182
22	147	47	186
23	148	48	190
24	149	49	195
25	150	50	200