



ПРОГРАМА

кандидата на посаду ректора

**ТАВРІЙСЬКОГО ДЕРЖАВНОГО
АГРОТЕХНОЛОГІЧНОГО УНІВЕРСИТЕТУ
ІМЕНІ ДМИТРА МОТОРНОГО**

доктора технічних наук, професора

КЮРЧЕВА
Сергія Володимировича



2021

“

Шановні викладачі, співробітники університету, коледжів та здобувачі вищої освіти!

Наш університет був, є і залишається провідним серед інших закладів вищої освіти України. Цей знаний навчальний заклад – моя Альма-матер, тому для мене важливо, щоб і надалі він зміцнювався і зростав, орієнтуючись, насамперед, на потреби студентів, забезпечуючи підготовку майбутніх фахівців на засадах студентоцентризму, доброчесності, етики, партнерства, лідерства, професіоналізму та компетентності, корпоративної культури, здоров'я та безпеки.

У нинішні часи надшвидких змін у суспільстві та стрімкого розвитку технологій система вищої освіти отримує виклики, які вимагають її суттєвих перетворень. Це також стосується і нашого навчального закладу. Очевидно, що успішність просування університету на ринку освітніх послуг визначатиметься здатністю його керівників ефективно прогнозувати нові умови, а колективу – швидко адаптуватися до них. Йдеться про розроблення та впровадження інноваційних освітніх технологій, провідних форм і методів навчання на основі сучасних інформаційних продуктів, забезпечення потужної практичної підготовки майбутніх фахівців у тісній співпраці з роботодавцями та з урахуванням актуальних результатів наукових досліджень, що потребує і постійного професійного зростання науковців, і оновлення матеріально-технічної бази, і, особливо, розширення співробітництва університету з міжнародними організаціями й закладами вищої освіти.

Я знаю та поважаю кожного з вас. Ціную ваші особисті вагомні внески у розвиток нашого університету. Завжди був і залишаюсь відкритим до конструктивного спілкування. Із вдячністю приймаю критику та будь-які ваші ідеї. А в разі обрання мене ректором готовий будувати атмосферу довіри та взаєморозуміння і разом з вами працювати над зазначеними пріоритетами заради інтересів нашого рідного університету, кожного структурного підрозділу та студентства. Маю впевненість, що це стане запорукою успіху всього колективу.



**З повагою, кандидат на посаду ректора
Таврійського державного агротехнологічного
університету імені Дмитра Моторного,
доктор технічних наук, професор
Сергій КІОРЧЕВ**

ПРОГРАМУ РОЗВИТКУ УНІВЕРСИТЕТУ НА 2021-2026 РОКИ ВБАЧАЮ В НАСТУПНОМУ



Місія університету – підготовка висококваліфікованих фахівців нового покоління України шляхом надання освітніх послуг з дотриманням українських і міжнародних стандартів.



Бачення – провідний навчально-науковий центр півдня України з високим рівнем надання освітніх послуг, корпоративної культури, академічних прав і свобод працівників і здобувачів вищої освіти, з розвинутою інфраструктурою, який органічно інтегрований в освітній і науковий простір країни та світу; надійний партнер у формуванні державної та регіональної політики, підприємстві та залученні інвестицій.



Стратегічна мета – збереження найкращих традицій із послідовною ефективною та дієвою реалізацією заходів Програми розвитку Таврійського державного агротехнологічного університету імені Дмитра Моторного на 2021-2026 роки та подальший його сталий розвиток шляхом створення належних умов для забезпечення привабливого, комфортного, добросесного та безпечного для роботи, навчання й наукової діяльності освітнього середовища.

Цінності та принципи:

- Т** – традиції та якість вищої освіти;
- Д** – доступність вищої освіти і практико-орієнтовані освітні програми;
- А** – автономія університету;
- Т** – толерантність і відкритість;
- У** – унікальність, професіоналізм і компетентність;

- Л** – людина та індивідуальний підхід (студентоцентризм), здоров'я і безпека;
- І** – інтернаціоналізація і партнерство;
- Д** – добросесність і корпоративна культура;
- Е** – енергійність та ефективність;
- Р** – рівноправність усіх учасників освітнього процесу.

“ СТРАТЕГІЧНІ ПРІОРИТЕТИ

АДМІНІСТРУВАННЯ ТА КАДРОВА ПОЛІТИКА

Пріоритет 1

Удосконалення кадрової політики

- Максимальне сприяння формуванню кадрового потенціалу через розкриття здібностей кожного працівника;
- Удосконалення системи підвищення кваліфікації професорсько-викладацького складу університету та педагогічних працівників відокремлених структурних підрозділів шляхом їхнього стажування в провідних науково-освітніх установах України та зарубіжних країн.

Пріоритет 2

Ефективне адміністрування

- Оновлення та просування бренду ТДАТУ;
- Створення системи внутрішнього електронного документообігу, підвищення ефективності роботи з документами та забезпечення їхньої доступності для всіх учасників освітнього процесу;
- Співпраця з Наглядовою радою університету та Асоціацією випускників ТДАТУ із залученням провідних учених, керівників підприємств та організацій з метою плідної взаємодії.



ОСВІТНЯ ДІЯЛЬНІСТЬ

Пріоритет 1

Сучасні практико-орієнтовані освітні програми

- Упровадження новітніх та модернізація наявних освітніх програм для задоволення потреб роботодавців;
- Забезпечення відповідності освітніх програм стандартам вищої освіти;
- Організація системи зовнішнього експертування стейкхолдерами змісту освітніх програм;
- Створення короткострокових сертифікатних освітніх курсів задля реагування на зміни кон'юнктури ринку та задоволення потреб роботодавців.

Пріоритет 2

Забезпечення якості вищої освіти та акредитація і ліцензування освітніх програм

- Удосконалення нормативно-правової бази з питань освітньої діяльності в університеті та його відокремлених структурних підрозділах (коледжах);
- Продовження практики моніторингу якості освітніх програм;
- Впровадження єдиної електронної системи бази даних для підготовки ліцензійних і акредитаційних справ;
- Організація системи тренінгів і семінарів з підвищення кваліфікації гарантів освітніх програм;
- Розширення форм і методів незалежного оцінювання знань здобувачів вищої освіти та перевірки їхнього рівня залишкових знань.

Пріоритет 3

Е-навчання

- Діджиталізація освітнього процесу, удосконалення контенту на навчальній платформі Moodle, активне сприяння реалізації університетської програми зі створення електронних підручників і навчальних посібників;
- Упровадження сучасних електронних навчальних курсів з дисциплін та ефективних засобів самодіагностики знань у відокремлених структурних підрозділах (коледжах);
- Розширення спектра автоматизованої системи керування освітнім процесом в університеті та його відокремлених структурних підрозділах (коледжах), а також електронних сервісів наукової бібліотеки;
- Створення програмного забезпечення E-Student для повного інформаційного супроводу здобувачів вищої освіти в навчальній діяльності університету та його відокремлених структурних підрозділів (коледжів);
- Розвиток інтерактивних технологій навчання, зокрема із застосуванням інтерактивних дошок, телевізорів, мультимедійного обладнання тощо.

Пріоритет 4

Студентоцентрованість

- Сприяння розвитку студентського самоврядування в університеті та його відокремлених структурних підрозділах (коледжах);
- Розширення можливостей побудови здобувачами вищої освіти індивідуальної освітньої траєкторії шляхом удосконалення процедури вибору дисциплін, баз практик, тем курсових і кваліфікаційних робіт тощо;
- Поширення програм внутрішньої і зовнішньої академічної мобільності здобувачів вищої освіти;
- Підтримка та допомога в стажуванні й проходженні закордонних практик здобувачів вищої освіти за профілем спеціальності.

Пріоритет 5

Дуальна освіта

- Модернізація освітнього процесу за дуальною формою навчання відповідно до міжнародного досвіду та його адаптація до вітчизняних умов виробництва;
- Розширення спектра підприємств-партнерів для дуального навчання здобувачів вищої освіти;
- Атестація здобувачів вищої освіти з обов'язковою участю роботодавців;
- Оновлення змісту освітніх і робочих програм навчальних дисциплін згідно з рекомендаціями підприємств-партнерів з дуального навчання здобувачів вищої освіти;
- Реалізація пілотного проєкту з упровадження дуальної форми навчання в ТДАТУ зі спеціальностей, визначених наказом МОН України;
- Популяризація дуальної освіти як ефективної форми навчання для підвищення рівня практичної підготовки здобувачів вищої освіти.

Пріоритет 6

Забезпечення ефективної практичної підготовки

- Реалізація практико-орієнтованих навчальних програм, зокрема «Агрокебети», «Агроінтернатура», «Бізнес-інкубатор» тощо;
- Розширення переліку баз виробничих практик і створення їх єдиної електронної системи;
- Поглиблення досвіду створення діючих філій на виробництві;
- Розширення спектра робітничих професій для здобувачів вищої освіти.

Пріоритет 7

Академічна доброчесність

- Популяризація принципів Кодексу честі ТДАТУ та всебічне сприяння поширенню серед академічної спільноти принципів академічної доброчесності, зокрема шляхом проведення семінарів, тренінгів та інших інформаційно-роз'яснювальних заходів;
- Ефективна протидія академічному плагіату в курсових і кваліфікаційних роботах (проєктах) здобувачів вищої освіти, а також при виданні науково-педагогічними працівниками статей, навчальних посібників і підручників;
- Поглиблення співпраці з організацією «Американські Ради з міжнародної освіти» у межах проєкту «Ініціатива академічної доброчесності та якості освіти»;
- Реалізація Антикорупційної програми ТДАТУ.

Пріоритет 8

Працевлаштування випускників і їх кар'єрне зростання

- Створення дієвої системи працевлаштування здобувачів вищої освіти і випускників шляхом, зокрема, моніторингу ринку праці та формування електронної бази вакансій для випускників;
- Організація системи тренінгів, семінарів і майстер-класів для здобувачів вищої освіти та випускників з питань побудови успішної кар'єри;
- Розвиток додаткових навичок soft skills у здобувачів вищої освіти;
- Розширення форм і методів підвищення кваліфікації випускників.

Пріоритет 9

Освіта впродовж життя

- Гармонізація ступеневої підготовки здобувачів освіти «молодший бакалавр – бакалавр – магістр – доктор філософії»;
- Популяризація другої вищої освіти серед випускників і викладачів університету задля підвищення конкурентоспроможності на ринку праці;
- Розвиток Вищої школи педагогічної майстерності викладацького складу;
- Запровадження системи професійної самоосвіти викладачів і розвиток дорадництва із роботодавцями й об'єднаними територіальними громадами регіону;
- Розширення форм і методів дистанційної освіти, зокрема через тренінги, майстер-класи тощо;
- Інтенсифікація програм подвійних дипломів.



НАУКОВО-ДОСЛІДНА ДІЯЛЬНІСТЬ

Пріоритет 1

Забезпечення міждисциплінарності та інноваційності в науково-дослідній діяльності

- Розширення функціонування міжкафедральних науково-дослідних лабораторій у Науково-дослідних інститутах ТДАТУ;
- Зростання рентабельності науково-навчального центру ТДАТУ за рахунок упровадження інноваційних проєктів;
- Створення нових лабораторій для досліджень і навчання на основі співробітництва з науковими установами, бізнесом та міжнародними проєктами;
- Підвищення публікаційної активності науково-педагогічних працівників університету у виданнях, які входять до наукометричних баз Scopus / Web of Science, що у свою чергу стимулюватиме підвищення особистих і загальноуніверситетського індексів цитування;
- Розширення співпраці з іноземними науковими установами з метою поширення практики участі працівників університету в програмах стажування, підвищення кваліфікації та інших заходах співробітництва.

Пріоритет 2

Підвищення рівня та якості науково-дослідної діяльності

- Сприяння комерціалізації результатів фундаментальних і прикладних досліджень за рахунок трансферу технологій;
- Розширення участі кафедр університету в розробленні наукових досліджень, які виконуються за кошти бюджетного та грантового фінансування;
- Формування електронної бази прикладних розробок університету готових до комерційного впровадження;
- Постійне оновлення проспекту «Наукові розробки ТДАТУ» та його презентація на інвестиційних форумах, виставках, конференціях, семінарах тощо;
- Сприяння зростанню кількості щорічних міжнародних конференцій, семінарів, днів поля та інших заходів з демонстрацією власних наукових розробок.

Пріоритет 3

Інтеграція бізнесу, науки та освіти

- Збереження й зміцнення наукових шкіл університету шляхом оновлення матеріальної бази для забезпечення органічного зв'язку науки, освіти та бізнесу;
- Створення науково-освітнього кластеру співробітництва з провідними партнерами у сфері освіти, науки та бізнесу;
- Сприяння впровадженню наукових розробок співробітників університету в освітній процес.

Пріоритет 4

Підготовка наукових кадрів

- Всебічна підтримка діяльності Ради молодих учених та здобувачів вищої освіти на основі стимулювання студентських публікацій, надання ефективної консультативної допомоги у підготовці конкурсних наукових робіт, розширення роботи студентського конструкторського бюро тощо, задля популяризації науки й подальшої орієнтації на навчання в аспірантурі;
- Сприяння діяльності постійних і разових рад для підготовки кадрів найвищої кваліфікації – докторів філософії та докторів наук.

ІНТЕРНАЦІОНАЛІЗАЦІЯ

Пріоритет 1

Розвиток міжнародних зв'язків університету

- Покращення позицій університету в національних та міжнародних рейтингах;
- Підвищення цитованості публікацій науковців університету в міжнародних виданнях;
- Розроблення повної інформативної англійської версії сайту університету;
- Пошук партнерів серед зарубіжних організацій та університетів і підписання угод про співпрацю в освітній та науковій сферах;
 - Створення профілів у професійних соціальних мережах;
 - Заснування спільноти випускників ТДАТУ, які працюють за кордоном;
 - Підтримка науково-педагогічних працівників університету щодо вивчення англійської та інших іноземних мов.

Пріоритет 2

Інтеграція до міжнародного освітнього простору

- Інтернаціоналізація освітніх програм, навчальних планів, виробничих практик;
- Інтеграція можливостей міжнародної академічної мобільності здобувачів вищої освіти та науково-педагогічних працівників за рахунок залучення іноземних викладачів (за програмами DAAD, Fullbright), викладацької діяльності НПП університету для іноземних громадян в університеті, зокрема іноземною мовою, а також у зарубіжних університетах; стажування за кордоном; навчання здобувачів вищої освіти ТДАТУ в зарубіжних закладах вищої освіти;
 - Участь у міжнародних освітніх виставках.

Пріоритет 3

Формування інноваційного наукового середовища

- Залучення фахівців закордонних закладів вищої освіти, організацій, агенцій, бізнес-структур для здійснення спільних наукових досліджень;
 - Покращення міжнародної видавничої діяльності НПП університету;
 - Збільшення кількості спільних публікацій, міжнародних патентів;
 - Проведення міжнародних конференцій, форумів.

ВИХОВНА РОБОТА ТА РОЗВИТОК СТУДЕНТСЬКОГО САМОВРЯДУВАННЯ

Пріоритет 1

Національно-патріотичне виховання та самореалізація

- Національно-патріотичне виховання здобувачів вищої освіти на принципах української державності та формування мовленнєвої культури;
- Громадянське виховання студентської молоді на принципах гуманізму, соціального добробуту, демократії, свободи слова, толерантності та відповідальності;
- Сприяння реалізації соціальних і трудових ініціатив студентства, набуття здобувачами вищої освіти навичок професійної, трудової, управлінської діяльності та soft skills;
- Проведення роботи щодо формування в здобувачів вищої освіти патріотизму, активної громадянської позиції, участі у волонтерській діяльності;
- Удосконалення позанавчальної діяльності, пов'язаної з розвитком фізкультури, спорту та підтримки здоров'я і здорового способу життя;
- Культурно-просвітницьке виховання молоді шляхом особистого розвитку творчих здібностей здобувачів вищої освіти та популяризації культурних і духовних цінностей;
- Протидія українофобству, аморальності, булінгу.

Пріоритет 2

Розвиток студентського самоврядування

- Усебічне сприяння та підтримка діяльності органів студентського самоврядування та здобувачів вищої освіти університету;
- Залучення здобувачів вищої освіти до вирішення завдань, пов'язаних із функціонуванням і розвитком університету;
- Розширення переліку та кількості соціальних стипендій, премій, інших форм заохочення й матеріальної підтримки здобувачів вищої освіти;
- Трансформація читального залу бібліотеки на студентські хаби за окремими інтересами.

СТАЛИЙ РОЗВИТОК

Пріоритет 1

Розвиток інфраструктури

- Удосконалення матеріально-технічного та програмного забезпечення освітнього процесу й наукової діяльності;
- Оновлення комп'ютерного парку, у тому числі засобів та програмного забезпечення візуалізації освітнього-наукового процесу;
- Посилення матеріально-технічної бази кафедр, наукових лабораторій і науково-навчального центру ТДАТУ з метою їх ефективної, якісної та рентабельної діяльності;
- Подальший розвиток власного меблевого та віконного цеху задля забезпечення внутрішніх потреб університету;
- Сприяння розвитку інфраструктури відокремлених структурних підрозділів.

Пріоритет 2

Зелений університет

- Проведення енергоаудиту навчальних корпусів і гуртожитків з подальшою реалізацією чинних і нових програм енергоефективності університету;
- Запровадження європейської системи сортування сміття та відходів: паперу, скла, пластмаси тощо;
- Участь у роботі Координаційної ради з питань охорони навколишнього природного середовища Азовського регіону.

Пріоритет 3

Профорієнтаційна робота

- Проведення офлайн та онлайн заходів для здобувачів загальної, середньої та профтехнічної освіти щодо популяризації вищої освіти, здобутої в ТДАТУ;
- Поширення інтернет-реклами університету засобами соціальних мереж;
- Запровадження наукових, творчих та інших конкурсів серед здобувачів вищої освіти ТДАТУ, учнів Мелітополя й області;
- Всебічне сприяння проведенню освітніх хайпів.

Пріоритет 4

Соціальні гарантії

- Забезпечення виконання всіх соціально-економічних гарантій здобувачам вищої освіти пільгових категорій;
- Збереження та розвиток системи надбавок, доплат, премій, винагород та інших заохочувальних виплат з урахуванням рейтингового оцінювання викладачів;
- Активізація роботи центру культури й дозвілля та спортивного клубу для створення умов самореалізації здобувачів вищої освіти та співробітників університету;
- Покращення умов відпочинку для співробітників університету на спортивно-оздоровчому комплексі «Салют».